L'ÉCO-ORGANISME DES ENTREPRISES RESPONSABLES

Speedmeeting Rudologia Bordeaux

Face au défi de la performance, Léko propose une nouvelle voie

Eco-organisme des Emballages Ménagers

13/10/2026

PROGRAMME

01 Les AAP, « ça accélère comme jamais ! »

02 Les futurs diagnostics territoriaux et contrats individualisés à l'atteinte des objectifs : « ça collabore déjà ! »

03 Le réemploi by Léko, « ça décolle vraiment ! »

LE PRINCIPE DE LA REP (RESPONSABILITÉ ÉLARGIE DES PRODUCTEURS)

PRINCIPE DU « POLLUEUR-PAYEUR »

LES PRODUCTEURS / METTEURS EN MARCHÉ

deliveroo, CARAMBAR & CO, LAVAZZA TORINO, ITALIA, 1895, ManoMano, GALLIANCE Groupe TERRENA, MÉTROPOLE GRAND LYON, PRINCE de BRETAGNE LES MARAÎCHERS, sodastream, SONY, MANGO, DAMART, Groupe Les Echos Le Parisien, hp

€

ÉCO-CONTRIBUTIONS

LÉKO

80%

15%

5%

COLLECTIVITÉS LOCALES

DÉPENSES OBLIGATOIRES

Réemploi
Communication
R&D
Éco-conception
Audit
....

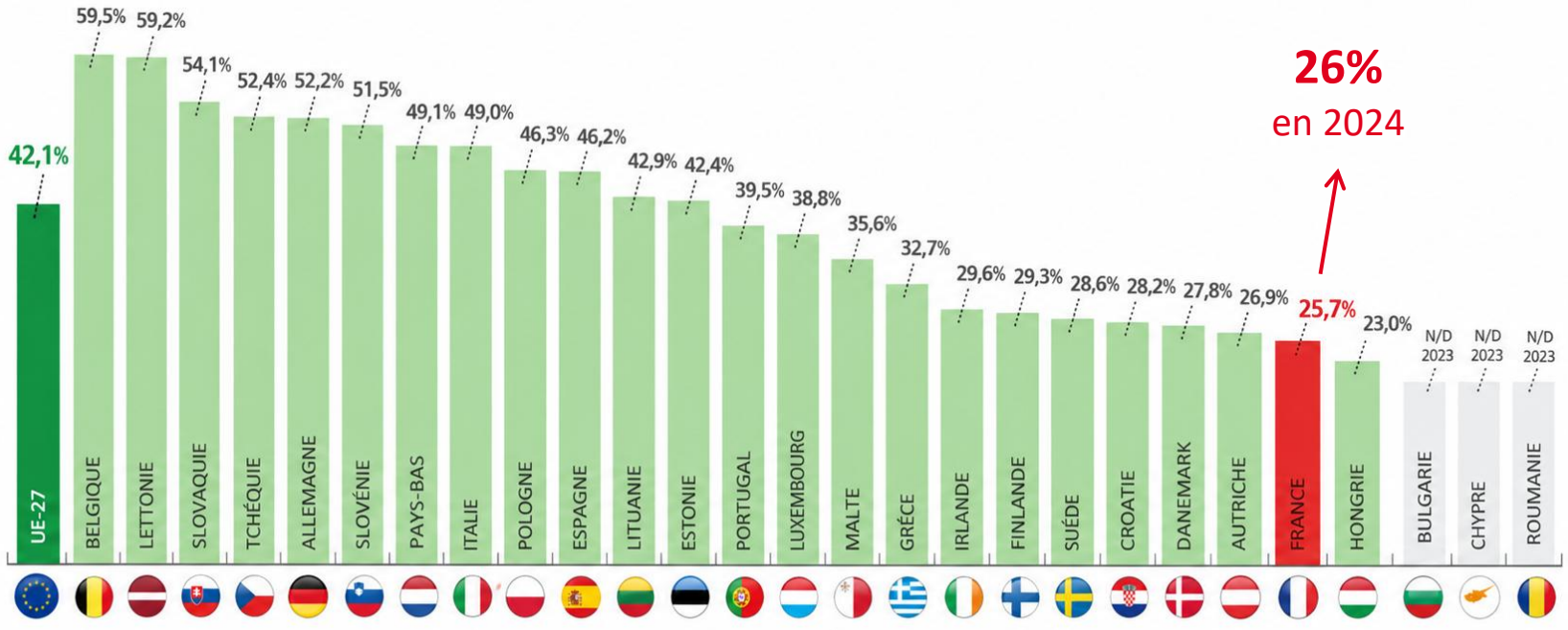
FRAIS DE STRUCTURE

LÉKO

CONTEXTE

Le système est bloqué, la France risque de manquer une opportunité majeure

LA FRANCE, 23ÈME DES PAYS EUROPÉENS SUR LE PLASTIQUE…



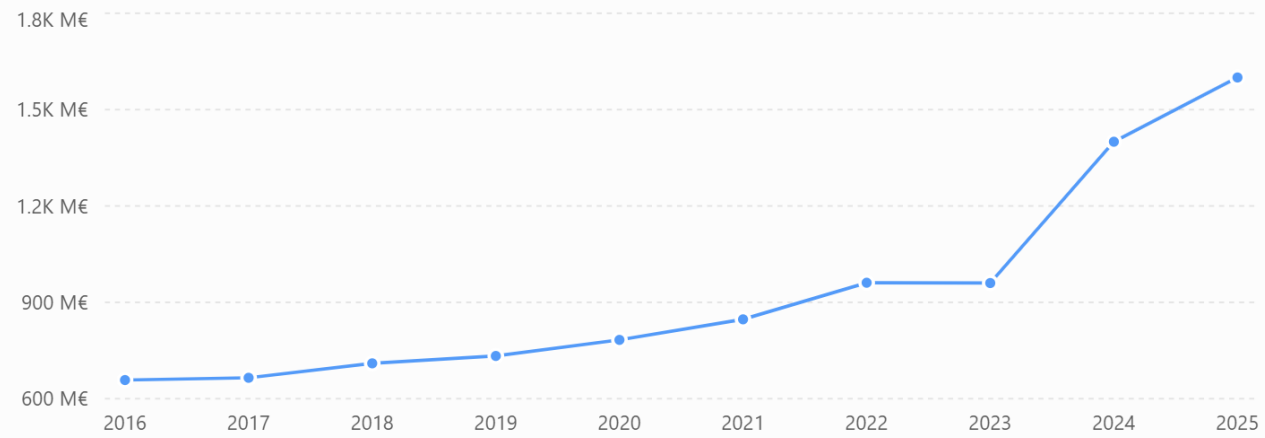
N/D : donnée 2023 non disponible dans la publication Eurostat.

Source : Eurostat – env_waspac – données 2023, publication 2025.

Taux de recyclage des emballages plastiques – UE 2023

EN 10 ANS, UNE PERTE D'EFFICACITÉ DU DISPOSITIF : UNE MÉTHODE À REVOIR D'URGENCE

Les éco-contributions ont doublé en 10 ans



Sources : ADEME, Citeo, Assemblée nationale, Sénat ; données 2016-2023 principalement Citeo/Adelphe, 2024-2025 données communiquées par Citeo.

L'enjeu

- **Développer la productivité d'une chaîne d'acteurs de cultures différentes**
- **Dépasser les clivages**

NOTRE MÉTHODE : **optimiser les performances et diminuer les couts à la tonne.**

- **Agir avec les metteurs en marché**
- **Agir avec les territoires pour développer la qualité et le volume de la collecte et le tri**
- **Agir avec les acteurs du recyclage et de fabrication des emballages**

LA REP EN PLEINE MUTATION

Révision du cahier des charges

10 décembre 2023 JOURNAL OFFICIEL DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Texte 36 sur 80

Décrets, arrêtés, circulaires

TEXTES GÉNÉRAUX

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

Arrêté du 7 décembre 2023 portant cahier des charges des éco-organismes et des systèmes individuels de la filière à responsabilité élargie des producteurs des emballages ménagers, des imprimés papiers et des papiers à usage graphique

NOR : *TREP2322632A*

Publics concernés : *les producteurs (fabricants, importateurs, distributeurs) de produits emballés, imprimés papiers et papiers à usage graphique consommés ou utilisés par les ménages, les organismes collectifs candidats à l'agrément pour exercer les activités d'éco-organisme ou d'organisme coordonnateur de la filière des déchets*

Révision en cours

Plan plastique

Plan plastique : 12 leviers pour réduire, réemployer et recycler les emballages plastiques

MINISTÈRE
DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE,
DE LA BIODIVERSITÉ
ET DES NÉGOCIATIONS
INTERNATIONALES
SUR LE CLIMAT ET LA NATURE
Liberté
Égalité
Fraternité

Plan plastique
Faire de l'économie circulaire un levier d'industrialisation et de souveraineté

Révision des filières REP

Autorité de la concurrence

Cour des comptes

SÉNAT

01

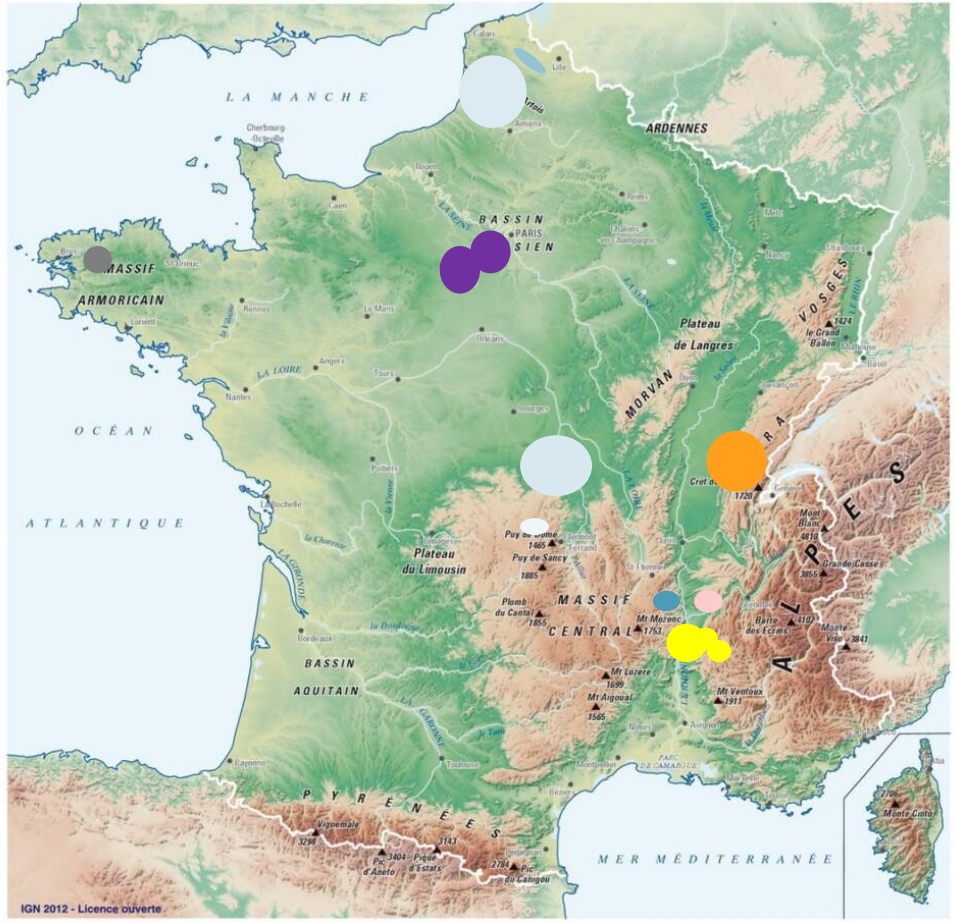
Léko fait progresser la performance

Nos AAP, « ça accélère comme jamais ! »

LES COLLECTIVITÉS LOCALES ENGAGÉES AVEC LÉKO EN 2026

Collectivités	Département	Nb/habitants en k
SICTOM Région Montluçonnaise	03	105
SICTOM de Cérilly	03	11
Vichy Communauté	03	46
SICTOM Nord Allier,	03	85
SICTOM Sud Allier	03	101
SIRCTOM Nord Drôme/Ardèche	26	75
CC Val de Drôme	26	31
CCCPS (CC Crestois et Pays de Saillans)	26	15
SMICTOM de la Bièvre	38	105
SITOM Sud Rhône	69	87
SYDOM du Jura	39	270
SYMEVAD (Pas de Calais)	62	321
CC Sud Avesnois	59	26
RIVED Orly	94	228
SIMACUR Massy	91	260
CC **Kreizh-Breizh**	22	18
SYDEM Dôme et Combrailles	63	18
Total	-	**1802**

17 Collectivités locales sous contrat
1,8 millions d'habitants



BILAN 2026 DES APPELS À PROJETS DE NOS 17 COLLECTIVITÉS

40 projets déposés → **40** projets retenus → **28** Collectivités lauréates

-5 M€ demandés → **+3 M€** éligibles → **+1,5 M€** de soutiens

A retenir

Accélération / « libération des territoires »

- Et si on extrapolait à la filière ???

→ **+ 3.000 tonnes** attendues **(+ 2,56%)**

#3 fois + vite que le calendrier habituel de la filière…

+ 70% de projets **terminés et lancés** dès fin d'année N

2,35 projets par cl signataire

LÉKO : UN BOOSTER DE PERFORMANCE DU BAC JAUNE AU SERVICE DES TERRITOIRES

Une nouvelle dynamique qui « booste » les territoires et les tonnes

+7,2%
de performance de tri pour nos territoires

VS

+2,8%
au national

Evolutions adaptées et accompagnées

Porte à porte

+60-100%
de tonnage
Bièvre-Est

Collecte incitative

+5-12%
de perf de tri
Sitom Sud Rhône, Sictom Dole, Vichy Communauté

Sacs transparents

+20% de tri | **-40%** D'OMR

Région Montluçonnaise Sud Allier

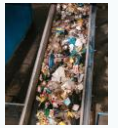
Intelligence artificielle

112 kg/hab
(vs 72)
Jura Est

Impacts de NOS mesures d'accompagnement et standards expérimentaux #leviers de performance

Leviers	Déclinaison	Tendances tonnes de cs / an
Collecte OMR incitative	Baisse de fréquence / passage en AV / sacs transparents / TI / IA contrôle	+ 3.500 t
Collecte sélective **PAP**	Passage au PAP / hausse de fréquence de CS / du litrage des bacs jaunes	+ 2.100 t
Centres de tri	Amélioration du captage en centre de tri /IA entrant et sortant	+ 2.000 t
Collecte sélective en **AV**	Densification des PAV / PAV cartons…	+ 1.200 t
CSHF	Sur l'espace public / les ERP	+ 1.100 t

Impacts de NOS mesures d'accompagnement et standards expérimentaux #leviers de performance

Leviers	Déclinaison	Tendances tonnes de cs / an
Communication	Campagne de communication (multimatériaux/ refus/ touristes…) / nouveaux récits…	+ 800 t
TRI sur **OMR**	Extraction des valorisables sur flux OMR issue de standards expérimentaux plastiques rigides + petits alus	700 t 
Collecte sélective en **déchèterie**	PSE sur le haut de quai, issu de notre standard expérimental Léko	+ 100 t
Focus **habitat collectif**	Diag ciblé et actions spécifiques sur zones à faibles perfs	+ 100 t
Total		+ 11.600 t

EN CONCLUSION

- Des dossiers de candidature simples et ouverts
- Une analyse interne dans un temps record (par respect pour nos collectivités)
- Des questionnements pré soutenance
- Des soutenances orales décentralisées au contact et à l'écoute des élus et directions de nos collectivités
- Un positionnement bienveillant ET exigeant

NOTRE MÉTHODE

- Une envie déterminée de démontrer qu'il existe une autre voie
- Une approche fondée sur l'ouverture, la confiance, l'expérimentation et l'accompagnement de terrain qui permet d'obtenir rapidement des résultats mesurables
- Les collectivités sont prêtes à agir lorsque les dispositifs sont lisibles, accessibles et rapides

« Une conviction simple : la France a besoin d'un passage à l'échelle ! »

NOTRE CONVICTION

Toute ressemblance avec l'esprit des futurs diag territorial et contrat individualisé à l'atteinte des objectifs... n'est pas une coïncidence !

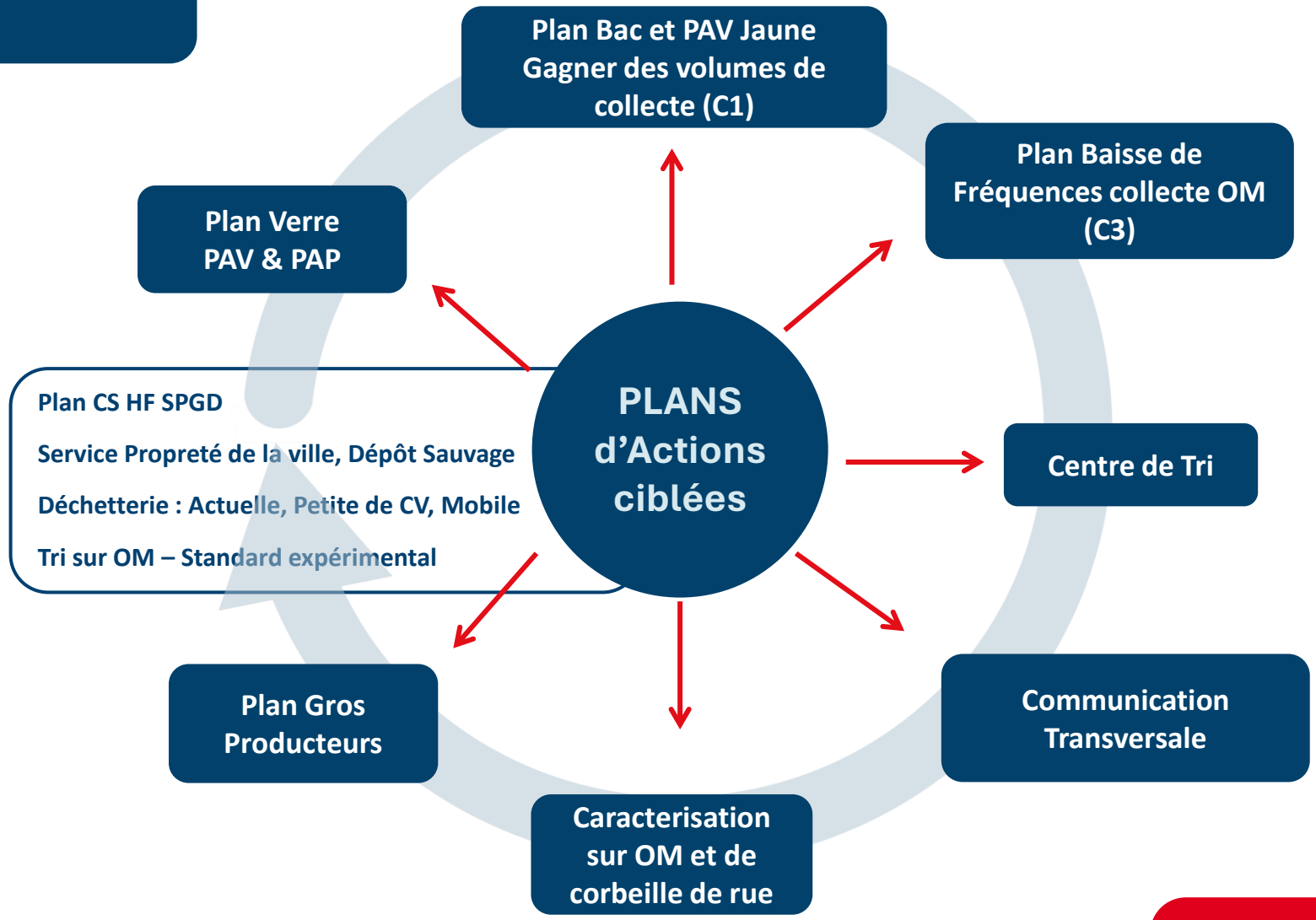
02

Futur contrat individualisé à l'atteinte des objectifs et diags territoriaux : « ça collabore déjà ! »

IMMERSION EN TERRE RIVED

Co-construire les 1ers diagnostics territoriaux 360° avec les collectivités « sous-performantes »

Ville	Nombre d'Habitants
Arcueil	22 000
Chevilly-Larue	20 000
Fresnes	**29 000**
L'Hay-les-Roses	**31 500**
Rungis	**5 500**
Ablon-sur-Seine	6 000
Choisy-le-Roi	**46 000**
Orly	24 500
Thiais	**31 000**
Villeneuve-le-Roi	21 000
Total Rived	**236 500**



Test sur 2 villes (échéance 2029)

Diagnostic – Etude - Ratio

Augmenter les capacités de coll.

Matériaux : verre, Carton

Validation du Politique (rassurer). Créer une dynamique

Pour chaque action : Fixer des objectifs de tonnages et de baisse d'OM

Et tout cela combien ça coute, combien ça rapporte, qui paie

LES MOYENS ET L'ENVIE

FACE À CES FUTURS CHANGEMENTS, ON SUBIT OU ON DEVANCE ?

Sur la base de notre démarche d'AAP, Léko propose :

- **1 journée diag / collectivité** avec :
  - partage des chiffres, évolution, freins…
  - dialogue terrain avec élus, équipes, ripeurs, gardiens, habitants…
  - Ébauche d'un plan d'actions

- **Chiffrage des actions et simulation** d'application de ces nouveaux soutiens à nos collectivités
  - Avec scénario évolution habituelle
  - Avec hausse forte du fait de projets « énergiques »

- **Signature du nouveau contrat individualisé d'atteinte aux objectifs**
  - Nouveaux soutiens à la performance, à la progressivité, de transition
  - AAP financement des actions de relance

LE PARTAGE D'INFORMATIONS AVEC NOS COLLECTIVITÉS

Exemples de réunions sur 2026

Impacts côté collectivités de la REP emballages professionnels

- **Explication en direct** des mécanismes de compensation cartons, de soutiens plastiques et reprise bois
- **Prise en compte des retours opérationnels** des collectivités pour notre réponse à l'agrément d'Etat

Lancement de notre campagne d'AAP 2026

- **Pour donner le go, expliquer les nouveautés, recueillir les besoins et adapter le cahier des charges**

Prise en main de notre nouveau kit de com

- **Avec prise en main et personnalisation en direct**

Evolutions de tarifs unitaires

- **Et une explication en direct de toutes les formules de calcul #transparence**

Formation à l'animation des réseaux sociaux

- **Avec agence spécialisée**

Bonnes pratiques sur les déchets abandonnés

- Catalogue directement **issu des conventions nettoiement**

Reprise sans frais de Léko pour les emballages hors foyer hors SPGD

- **Pour nos nouveaux départements concernés**

Participation webinaires AMORCE, ADEME, Régions…

- **En associant à chaque fois nos collectivités**

CLUB COLLECTIVITÉS

Visites

Échanges de bonnes pratiques

Convivialité

Partage : évolution cahier des charges, REP côté metteurs sur le marché…

03

Le réemploi by Léko, « ça décolle vraiment ! »

LE SUCCÈS D'UNE COLLABORATION LOCALE : «EN ROUTE POUR LE RÉEMPLOI !»

Nbre de magasins impliqués	**414** magasins
Nbre d'animations de sensibilisation	**880** animations
Nbre de bouteilles réemployées	**+ 485.000** bouteilles réemployées
Progression des volumes collectés	**+54% de volumes générés** Grâce au programme

1€ investi = 1 bouteille réemployée

Chiffres actualisés au 01/09/2026

« EN ROUTE POUR LE RÉEMPLOI ! » : NOS ENSEIGNEMENTS POUR LE PASSAGE À L'ÉCHELLE

La compétitivité économique du réemploi pour les MeM

La structuration industrielle pour les opérateurs

La forte mobilisation des consommateurs

La facilitation logistique pour les distributeurs

NOS AAP CÔTÉ COLLECTIVITÉS POUR LE RÉEMPLOI

CCCPS

1

Prototype de dépôt sur les espaces publics, commerces, lieux de forte fréquentation…

CCKB

1

Point de dépôt par déchetterie

SYDOM Jura

+ 485.000

Évènementiels 100% réemploi

Chiffres actualisés au 01/09/2026

CONTEXTE : CONTRAT TYPE UNIQUE POUR LES 2 ÉCO-ORGANISMES AGRÉÉS JUSQU'AU 31 DÉCEMBRE 2029

Obligation du cahier des charges : un contrat identique

- Soutiens à la tonne triée identiques
- Soutiens communication et ambassadeurs du tri similaires
- Mêmes options de reprise matériaux

Option filière	Option fédération	Option individuelle
S'engagent à reprendre pendant toute la durée de l'agrément l'ensemble des standards du matériau S'engagent à désigner des repreneurs dans des conditions transparentes et non discriminatoires, Précisent les prescriptions techniques particulières ; Proposent les standards à trier Fixent les modalités de reprise Respectent le principe de solidarité : - Une obligation de reprise, en tout point du territoire national - Un prix de reprise unique, positif ou nul	Garantissent la reprise et le recyclage en tout point du territoire national de l'ensemble des déchets d'emballages ménagers conformes aux standards et selon des modalités contractuelles identiques ; Labellisent les repreneurs dans des conditions transparentes et non discriminatoires ; Proposent les standards à trier.	Les collectivités, propriétaire des déchets d'emballages triés pour leur compte par les centres de tri, auront la possibilité de choisir elles-mêmes leurs repreneurs pour recyclage, et de passer directement avec eux les accords nécessaires. Les collectivités devront dans cette option assurer la traçabilité de la reprise et du recyclage et le respect des standards de matériaux.

- …

avec des annexes et pratiques SPÉCIFIQUES

- Modalités de déclaration (tonnes, coûts…) **allégées**
- Standards **expérimentaux** spécifiques Léko
- **Flux développement plastique**
- **Appels à projets** coconstruits, simplifiés, rapides
- **Club des collectivités**
- Soutien aux **acteurs locaux** du réemploi
- …

Des bases communes qui rassurent… **et des différences que vous allez aimer !**

COMMENT CHANGER D'ÉCO-ORGANISME ?

1 Dénoncer votre contrat avant le 30.09.2026

Délibérer pour 2027

Lettre de résiliation en recommandé

2 Signer votre nouveau contrat avant le 31.12.2026

Cas particulier de vos AAP

1 Pas d'AAP contracté
#la voie est libre

2 AAP en cours et se termine en 2026
#la voie est libre

3 AAP déposé ou lauréat non signé
#La voie est toujours libre*

4 AAP en cours et se termine en 2027
#A très bientôt en 2028 !

* Dans la mesure où aucun contrat spécifique AAP ne sera signé avec votre éco-organisme actuel avant ce 30/09/26

- Cela parait compliqué, chronophage, mais ça ne l'est pas !
- Cela semble non prioritaire, et pourtant…, bien s'entourer en début de mandat et dans un contexte de nouveau contrat à la performance… est primordial et stratégique
- Cela parait anodin, mais c'est un vote militant, un vrai **vote par conviction !**

MERCI !

QUESTIONS & RÉPONSES

Cédric Berger
Directeur Régional Ouest & Nord
06 74 58 84 54
Cedric.berger@leko-organisme.fr