

BILAN 2013

www.rundologia.fr



SOMMAIRE

A. RAPPORT MORAL	3
1. BILAN 2013 : UNE ANNEE TRANSITOIRE	3
2. PERSPECTIVES 2014 : PRESERVATION DES PARTENARIATS TRADITIONNELS ET LANCEMENT DES AXES DE DEVELOPPEMENT 2020	3
3. POUR 2015 : LANCEMENT DE PROJETS SUR DES THEMATIQUES PORTEUSES	5
B. RAPPORT D'ACTIVITE 2013	6
1. COLLECTE ET MISE A DISPOSITION D'INFORMATIONS	6
1.1. RUDOFASH (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)	6
1.2. RECENSEMENT DES POINTS DE COLLECTE DASRI ET PROPOSITION DE MAILLAGE (DASTRI)	6
2. ORGANISATION/PARTICIPATION A DES COLLOQUES, JOURNEES TECHNIQUES, ETC.	6
2.1. SALONS PROFESSIONNELS (ECO-SYSTEMES)	6
2.2. PARTICIPATION A DES SALONS, COLLOQUES, SEMINAIRES, TABLES RONDES, ETC.	7
3. CONCEPTION ET ANIMATION DE FORMATIONS	7
3.1. FORMATION DECHETS INSPECTEURS ICPE (CENTRE DE FORMATION ET DE DOCUMENTATION SUR L'ENVIRONNEMENT / MINISTERE DE L'ECOLOGIE, DU DEVELOPPEMENT DURABLE ET DE L'ENERGIE)	7
3.2. ANALYSE ENVIRONNEMENTALE D'UN PARC PHARES ET BALISES (CENTRE INTERREGIONAL DE FORMATION PROFESSIONNELLE)	7
3.3. MODULES DE SPECIALISATION DECHETS (CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE)	7
3.4. CENTRE DE GESTION DES LANDES (CDG 40)	8
3.5. LICENCE PROFESSIONNELLE GESTION ET TRAITEMENT DES DECHETS (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)	8
3.6. ECOLE DES MINES D'ALBI	8
3.7. LAMPES USAGEES 7 ^{EME} TOUR DE FRANCE (RECYLUM)	8
3.8. DEEE 2 ND TOUR DE FRANCE (ECO-SYSTEMES)	8
3.9. GESTION DES DASRI EN ETABLISSEMENT DE SANTE (COORDINATION DES ŒUVRES SOCIALES ET MEDICALES, PARIS)	9
3.10. CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNEL PNEUMATIQUES USAGES (ENTREPRISES DE LA FILIERE PU)	9
3.11. GESTION DES DECHETS DANGEREUX (TRI VALLEES)	9
3.12. PANORAMA GENERAL DE LA GESTION DES DECHETS (CITEC ENVIRONNEMENT)	9
C. RAPPORT FINANCIER 2013 ET PREVISIONNEL 2014	10
1. RAPPORT FINANCIER 2013	10
2. BUDGET PREVISIONNEL 2014	11
3. MISE EN PERSPECTIVE REALISE 2004 A 2013	11

A. Rapport moral

1. Bilan 2013 : une année transitoire

Dans la continuité de la fin d'année 2012, l'année 2013 a été marquée par d'importants changements au sein de l'équipe de salariés de Rudologia. Madame Bouret, Directrice en poste depuis 2004, a quitté la structure en janvier 2013 et a été remplacée par Madame Lantheaume. Cette dernière a eu pour priorité de remettre en place une équipe de chargés de mission au cours du premier trimestre 2013. Deux personnes ont ainsi été recrutées, à savoir Madame Karal et Monsieur Brisac.

La nouvelle équipe ainsi constituée a dû à la fois monter en compétences, s'approprier les méthodes, le fonctionnement et le réseau Rudologia et satisfaire les engagements d'activité de l'équipe précédente. Pour y parvenir, les services de consultants extérieurs ont parfois été nécessaires.

Le dernier trimestre 2013 a pour sa part été marqué par de nouveaux changements au sein de l'équipe. Madame Lantheaume (Directrice) et Monsieur Brisac (chargé de mission) ont, sur leurs initiatives, quitté la structure respectivement début novembre et fin décembre. Un nouveau Directeur, Monsieur Bouzenot, a en conséquence été recruté fin 2013.

Ces nombreux changements au sein de Rudologia ont logiquement eu des conséquences sur la structure qui a ainsi enregistré un très net recul des activités rémunératrices par rapport aux années précédentes. Il est par ailleurs important de souligner que ces activités étaient essentiellement centrées autour de prestations de formations et très peu autour de prestations d'études et d'animation de journées techniques. En témoigne l'analyse des données financières qui indique que 65% du CA 2013 de Rudologia provient de formations réalisées (pour un total de 40 jours d'animation, 650 apprenants formés et 3 660 heures d'animation.apprenants).

2013 aura donc été un tournant pour Rudologia qui peut désormais compter sur une équipe reconstituée, stable et décidée à maintenir la bonne notoriété de la structure pour les années à venir.

Enfin, 3 adhérents ont quitté l'association : Adelphe (dans la mesure où cet éco-organisme fait désormais partie d'Eco-Emballages qui est adhérent à Rudologia), EDF et la FNADE (pour des raisons de restrictions budgétaires). En contrepartie, 2 nouvelles structures rejoignent l'association : Dastri et la fédération professionnelle des Entrepreneurs de la Filière Déchets.

2. Perspectives 2014 : préservation des partenariats traditionnels et lancement des axes de développement 2020

Les changements survenus au sein de Rudologia sur l'année 2013 et la prudence affichée parallèlement devraient encore continuer à se ressentir dans les relations de la structure avec de nombreux partenaires historiques. L'activité risque d'en pâtir en conséquence sur toute l'année 2014. En plus des tâches récurrentes ou déjà engagées, un travail de reconquête de la confiance est ainsi à mener : il s'agit de démontrer que Rudologia dispose toujours des compétences lui permettant de réaliser un travail d'une qualité au moins équivalente à celle qui a fait sa réputation.

Si Récyclum ne prévoit pas en 2014 de sessions de formation, Eco-Systèmes s'appuiera une nouvelle fois sur Rudologia pour son Tour de France de formation des gardiens de déchèterie ainsi que pour le renfort ponctuel de ses équipes lors de salons professionnels.

D'autre part, Rudologia continuera à travailler avec Dastri pour la structuration et la fiabilisation des informations associées à son réseau de points de collecte ainsi que pour des actions de communication autour de la filière.

La FNADE fera appel à Rudologia en 2014 pour la réalisation de son bilan économique et technique au travers une enquête dont les résultats seront publiés lors du congrès annuel de la fédération.

Suite aux élections municipales de 2014, Rudologia prévoit de mobiliser ses compétences pour former à partir du dernier trimestre, les élus sur la thématique des déchets. Ces actions de formation se feront aux travers de 3 dispositifs :

- celui de Mairie 2 000, qui propose un catalogue de formation comprenant des thématiques sur les déchets ;
- celui de l'ADEME, dans la continuité des sessions de formation de 2012 sur la thématique de la prévention des déchets ;
- celui mis en place par Rudologia sur la thématique des déchets et des filières REP.

Des projets de formations et d'études plus modestes sont également prévus pour Adivalor, pour les Entrepreneurs de la Filière Déchets, pour l'ACR+ ainsi que pour plusieurs CNFPT.

Enfin, les interventions de Rudologia dans le cadre de la Licence Professionnelle « Gestion et Traitement des Déchets » ainsi que dans le cadre du Certificat de Qualification Professionnel « Trieur de pneus usagés » se tiendront selon les niveaux habituels.

L'année 2014 sera l'occasion pour Rudologia de renforcer les liens avec ses adhérents et de proposer des solutions de service à même de répondre aux attentes qui seront les leurs dans les années à venir : enquêtes, formations mutualisées, actions de communication ciblées, référentiels qualité, etc.

Cette année sera également mise à profit pour ouvrir les portes de l'association aux acteurs nationaux du secteur des déchets d'activité économique : fédérations professionnelles sectorielles et têtes de réseau des chambres consulaires. En outre, d'autres éco-organismes seront invités à rejoindre l'association, comme Eco-Mobilier, EcoDDS, Valdelia, Corepile, Ecofolio, ou encore Screlec.

2014 sera aussi une année importante pour la promotion de la structure et sa communication externe. A travers la recherche de nouveaux adhérents, l'association sera amenée à mettre en avant son expertise technique sur les déchets. Cette promotion se fera également en participant aux principales manifestations d'envergures nationales.

Par ailleurs, Rudologia organisera à l'automne avec l'Institut de l'Economie Circulaire, une journée thématique européenne autour des filières REP et de l'économie circulaire dans le cadre du club REP de l'ACR+. Cette journée donnera à l'association une visibilité et une reconnaissance sur lesquelles capitaliser à l'avenir.

Enfin, l'image de Rudologia sera modernisée et clarifiée grâce à une nouvelle version de la lettre d'information « Rudoflash » (déjà engagée en 2013) et grâce à la réorganisation du site Internet.

3. Pour 2015 : lancement de projets sur des thématiques porteuses

La Conférence Environnementale de 2013, le plan national de prévention 2014 – 2020 ainsi que les programmes européens autour de l'économie circulaire et les déchets (*European Innovation Partnership on Raw Materials*) sont autant d'éléments qui indiquent les thématiques sur lesquelles les politiques mettront l'accent dans les années à venir : prévention des déchets, biodéchets ou encore déchets des activités économiques (dont ceux du commerce et du BTP).

Rudologia dispose d'une expertise reconnue sur les filières (notamment les REP), mais également sur la sécurité et sur les nombreux métiers du secteur des déchets. Sans remettre en cause ces compétences, il s'agira au contraire de développer des projets s'appuyant sur ces-dernières en lien avec les thématiques définies par les politiques déchets évoquées précédemment.

Les activités de Rudologia (formation, enquêtes, études, diffusion de connaissances, mise en relation de parties prenantes, animation de réseaux, définition de référentiels, guides, accompagnement, etc.) seront alors construites autour de ces connaissances élargies, au niveau local comme au niveau national. Les partenariats seront recherchés et construits selon cette optique.

B. Rapport d'activité 2013

1. Collecte et mise à disposition d'informations

1.1. Rudoflash (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)

Feuille d'information mensuelle envoyée à plus de 3 000 abonnés dont les maires internautes inscrits au Forum Déchets de l'AMF et l'ensemble des participants aux actions mises en place par le Pôle. Différentes rubriques présentent l'actualité réglementaire, les filières dédiées, les expériences innovantes.

Un travail de mise à jour de cet outil a été initié en 2013, l'objectif est de réorganiser une partie des rubriques couramment publiées et de moderniser le rendu visuel (notamment en lui appliquant la même charte graphique que celle du site Internet). La nouvelle version du Rudoflash sera disponible pour les abonnés courant 2014.

1.2. Recensement des points de collecte DASRI et proposition de maillage (DASTRI)

L'éco-organisme DASTRI a impliqué RUDOLOGIA dans la mise en place opérationnelle de la filière. Les missions ont concerné la participation au lancement d'appels d'offre « prestataires » et à la création de bases de données sur la localisation des points de collecte (fin de l'étude « Mission transition DASTRI »). Ces missions s'inscrivaient dans la continuité du déploiement de la filière que Rudologia accompagne, pour rappel, depuis 2008.

2. Organisation/participation à des colloques, journées techniques, etc.

2.1. Salons professionnels (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes a souhaité développer ses actions de communication et de sensibilisation auprès de publics cibles qui sont parties prenantes de la filière des DEEE : professionnels de la distribution, collectivités, artisans, etc. Rudologia a ainsi été sollicitée pour renforcer les équipes d'Eco-systèmes lors des divers événements nationaux s'adressant à ces publics auxquels participe régulièrement l'éco-organisme en 2013 (**6 salons / 12 jours**).

2.2. Participation à des salons, colloques, séminaires, tables rondes, etc.

Mission PHC Consultant - Formation et accompagnement de la Directrice de Rudologia	28/02 et 01/03/2013	Lons-le-Saunier Paris
DEMOSTEN - Formation des formateurs et animation de groupe, perfectionnement de connaissances	23/04/2013	Lons-le-Saunier
Club REP ACR+ - EPR Revolution in the European Context	19/09/2013	Bruxelles
Colloque ADEME - Prévention et gestion des déchets dans les territoires	25 et 26/06/2013	Paris
Journée d'information et d'échange ASCOMADE- Les nouvelles filières à responsabilité élargie du producteur	10/10/2013	Besançon

3. Conception et animation de formations

3.1. Formation déchets Inspecteurs ICPE (CENTRE DE FORMATION ET DE DOCUMENTATION SUR L'ENVIRONNEMENT / MINISTERE DE L'ECOLOGIE, DU DEVELOPPEMENT DURABLE ET DE L'ENERGIE)

En septembre 2007 Rudologia était retenue par l'école de Mines d'Alès pour une programmation pluriannuelle de modules de formation sur les déchets à destination des Inspecteurs des *Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (IICE)*. Depuis 2011, Rudologia continue les actions menées mais avec un nouveau partenaire : le *Centre de Formation et de Documentation sur l'Environnement (CFDE)*, qui est un organisme de formation émanant de CCI France (**3 sessions – 45 participants en 2013**).

Cette formation s'inscrit dans le cadre de la semaine technique proposée aux agents des *Directions Régionales de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL)* et des *Directions Départementales des Services Vétérinaires (DDSV)*. Les stagiaires dont la provenance géographique est nationale (DOM / COM compris) doivent suivre ce module de formation après réussite au concours ou mutation interne afin d'intégrer le corps des inspecteurs.

3.2. Analyse environnementale d'un parc phares et balises (CENTRE INTERREGIONAL DE FORMATION PROFESSIONNELLE)

Le *Centre Interrégional de Formation Professionnelle (CIFP)* est un service déconcentré du Ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie situé à Nantes ainsi qu'à Brest. Afin de mieux gérer l'organisation de la filière de traitement des déchets dans un parc phares et balises, Rudologia est intervenue auprès des adjoints et personnels d'encadrement des ateliers « phares et balises » afin de leur apporter une meilleure connaissance des déchets à traiter ainsi que des règles de traitement à respecter.

3.3. Modules de spécialisation déchets (CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE)

Les formations proposées sont organisées à l'initiative des différentes délégations régionales du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) et des Collectivités Territoriales. En 2013, **une seule délégation du CNFPT**, celle de Saône et Loire, a fait appel à Rudologia pour 2

formations sur mesure. Ces dernières ont été proposées à Mâcon et ont regroupé **une trentaine d'agents** de la fonction publique territoriale (**2 sessions de 2 jours**).

3.4. Centre De Gestion des Landes (CDG 40)

Le Fonds National de Prévention de la *Caisse Nationale de Retraites des Agents des Collectivités Locales (CNRACL)* a positionné le CDG 40 comme référent régional sur la « sécurité des métiers du déchet » au sein des collectivités territoriales. Afin de mener à bien ces missions, le CDG 40 prévoyait de mettre en place 4 réunions thématiques par an. Les thématiques retenues sont : **les déchets amiantés**, les déchèteries, l'optimisation et la sécurisation des tournées de collecte.

Le CDG 40, souhaitant à la fois créer une dynamique, engager des réflexions et favoriser les échanges de bonnes pratiques entre les membres du réseau, a fait appel à Rudologia en tant qu'intervenant expert dans le cadre de ces réunions thématiques.

Ce réseau est composé d'une vingtaine de personnes : agent des collectivités et syndicats de collecte et de traitement des déchets et préventeurs des centres de gestion aquitains.

3.5. Licence professionnelle Gestion et Traitement des Déchets (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)

Rudologia est intervenue dans la Licence Professionnelle en assurant, entre septembre et décembre, près de **70 heures de cours** pour les **16 étudiants de l'année universitaire 2013 – 2014**.

L'objectif commun aux interventions de Rudologia dans cette licence est de former de futurs professionnels capables d'animer des équipes et de proposer des solutions de gestion des déchets tant au niveau de la collecte que du traitement).

3.6. Ecole des mines d'Albi

L'école des Mines d'Albi a fait appel à Rudologia pour animer une formation de 2 jours « Déchets dangereux : généralités et filières REP » à **10 étudiants**.

3.7. Lampes usagées 7^{ème} tour de France (RECYLUM)

Récylum, éco-organisme en charge de l'organisation de l'élimination des Lampes Usagées a fait appel à Rudologia pour **la 7^{ème} année consécutive**. L'objectif de ce « Tour de France Récylum » est d'informer les acteurs concernés quant aux modalités de fonctionnement opérationnel de cette filière mais également d'optimiser le fonctionnement des points de collecte existants. En 2013, **les 15 sessions programmées et réalisées ont attiré plus de 140 participants**.

3.8. DEEE 2nd tour de France (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes souhaitant renforcer ses actions auprès des collectivités locales dans le cadre de la montée en qualité de la filière (retours des équipements usagés dans la filière, densification du réseau des points de collecte, accès facilité aux détenteurs, etc.), Rudologia s'est vue confier par l'éco-organisme la mission d'organiser et d'animer **17 sessions de formations** « gestion des DEEE » dans autant de villes françaises différentes.

Cette seconde édition du « Tour de France Eco-Systèmes » a réuni **320 participants**, dont une grande partie d'agents de déchèterie.

3.9. Gestion des DASRI en établissement de santé (Coordination des Œuvres Sociales et Médicales, Paris)

Dans le cadre de son plan de formation interne, l'association *Coordination des Œuvres Sociales et Médicales (COSEM)* de Paris a fait appel aux services de Rudologia pour animer une session de formation « Gestion des DASRI en établissement de santé » (**15 participants au total**).

3.10. Certificat de Qualification Professionnel Pneumatiques Usagés (entreprises de la filière PU)

Rudologia, en collaboration avec ses partenaires FEDEREC, ALIAPUR et Calao Productions organise et anime depuis 2007 des sessions de formations destinées aux opérateurs/trieurs de pneumatiques usagés. Le module introductif animé par Rudologia permet aux salariés des entreprises participantes d'acquérir des connaissances générales sur le système national et européen de gestion des déchets ainsi que sur les enjeux associés à la gestion des déchets de pneumatiques.

La formation est sanctionnée par un *Certificat de Qualification Professionnelle (CQP)* obtenu après évaluation des connaissances acquises par les bénéficiaires. En 2013, les sessions ont rassemblé **10 stagiaires issus de 7 entreprises du secteur**, issues de l'ensemble du territoire national.

3.11. Gestion des déchets dangereux (TRI-VALLEES)

Depuis 1999, Tri-Vallées exerce en Savoie toutes activités se rapportant à l'exploitation de déchèteries, à la collecte, au tri, au débarras, au traitement, à la transformation et au conditionnement de déchets ou de produits assimilés. A sa demande, Rudologia a animé fin 2013 une session de formation sur la gestion des déchets dangereux qui a réuni **10 salariés sur 2 jours**.

3.12. Panorama général de la gestion des déchets (CITEC Environnement)

Souhaitant développer les connaissances générales de son équipe commerciale sur la gestion des déchets, CITEC Environnement a fait appel une nouvelle fois à Rudologia pour animer une session de formation qui a réuni **13 stagiaires sur 2 jours**.

C. Rapport financier 2013 et prévisionnel 2014

1. Rapport financier 2013

Le résultat financier de l'année 2013 est négatif, à hauteur de -19 130€, ce qui représente environ 7% du budget prévisionnel (290 000 €) qui avait été voté en Assemblée Générale de juin 2013.

Ce résultat est évidemment lié aux mouvements qui sont survenus dans l'équipe au cours de l'année. L'activité ayant ainsi été réduite de 30% par rapport à la moyenne observée depuis la création de Rudologia, le poste « Prestations » est impacté en conséquence. Ce résultat négatif est également la conséquence d'une perte constatée de 10 000€ relative à une prestation indûment budgétée en 2010. A cela s'ajoute la cession d'un bien non totalement amorti (véhicule) entraînant une perte supplémentaire d'environ 2 000€.

En contrepartie, le poste « salaires et charges » a lui aussi connu une forte diminution (- 100 000€ de moins que les 2 années précédentes), ce qui permet d'absorber une grande part de la baisse de recettes liée à la chute de l'activité.

Le poste « adhésions » reste inchangé par rapport à l'année précédente, aucun nouvel adhérent n'ayant rejoint l'association en 2013.

Le poste « charges » (comportant les charges de fonctionnement et les charges exceptionnelles et financières) a légèrement augmenté par rapport à l'année 2012. Notamment du fait des renforts de prestataires externes qui ont aidé Rudologia à répondre à ses engagements au cours du premier semestre et de la perte constatée de 10 000€ évoquée ci-avant.

Tableaux de synthèse

Investissement

DEPENSES		RECETTES	
Matériel/logiciels	2 294 €	Ville de Lons	0 €
Mobilier	0 €	CG39	2 500 €
Documentation	316 €	Autofinancement	110 €
	2 610 €		2 610 €

Fonctionnement

DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	194 689 €	Subventions	90 000 €
		CG 39	48 000 €
		Ville de Lons le Saunier	42 000 €
Charges fonctionne.	74 988 €	Adhésions	23 620 €
Dot. Amort.	5 154 €	Prestations	150 791 €
Charges except./financ. Dont : 10 000 € perte rudoflash 2011 14 140 € perte/vente immo	25 073 €	Produits except./financ. Dont : 3 805 € intérêts livret 12 424 € gain vente/immo	16 363 €
	299 904 €		280 774 €
			- 19 130 €

2. Budget prévisionnel 2014

Après une année 2013 délicate, 2014 s'annonce comme une étape importante dans la relance de l'association. Il est très probable que les prestations extérieures resteront encore à un niveau modeste et le budget prévisionnel avait donc été établi à 250 000 € en début d'année (sur la base des tendances d'activités 2013 et sur les conventions en cours).

Après un semestre, ce même budget est encore revu à la baisse, à la fois en prévision d'un plus faible montant du poste « prestations » pour ce qui concerne les recettes et en prévision d'un plus faible montant du poste « salaires et charge ».

Tableaux de synthèse du budget 2014 révisé

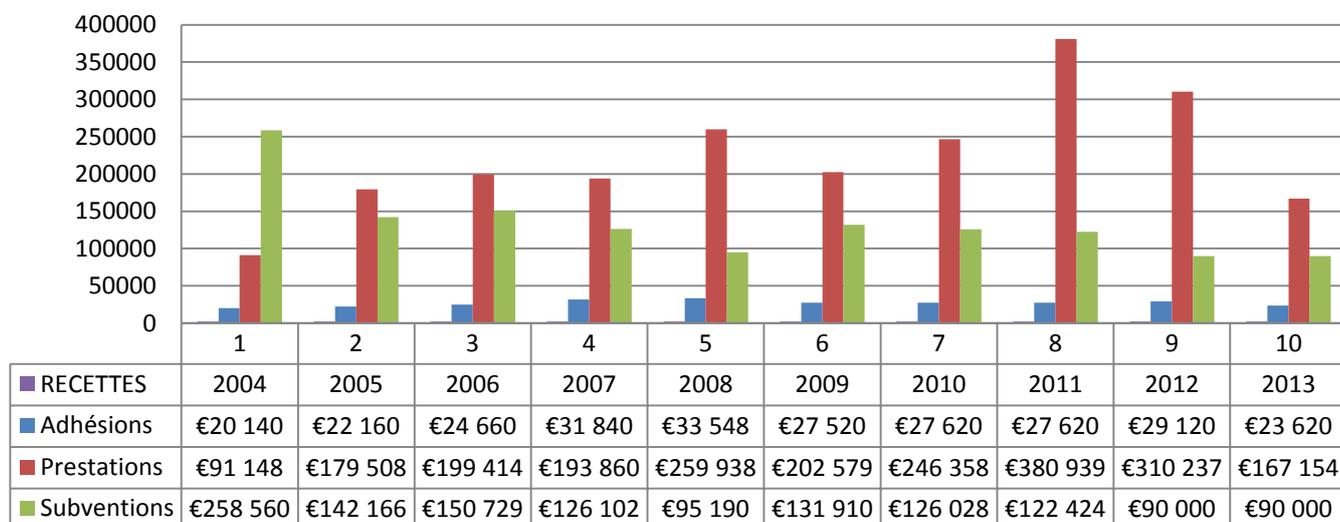
Investissement

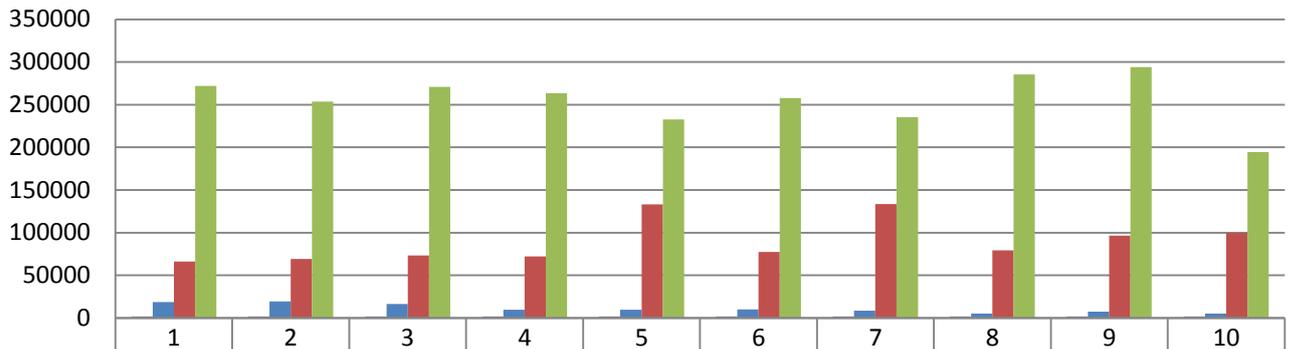
DEPENSES		RECETTES	
Matériel/logiciels	2 000 €	CG39	2 500 €
Mobilier	0 €		
Documentation	500 €		
	2 500 €		2 500 €

Fonctionnement

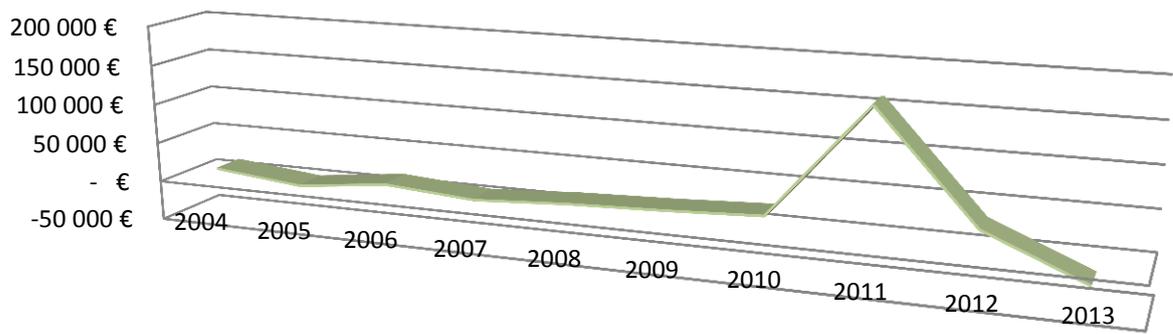
DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	175 000 €	Subventions	82 000 €
		CG 39	40 000 €
		Ville de Lons le Saunier	42 000 €
Charges fonctionnement	60 000 €	Adhésions	25 620 €
Dot. Amort.	4 000 €	Prestations	127 000 €
	239 000 €		234 620 €
			- 4 380 €

3. Mise en perspective réalisé 2004 à 2013





	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
■ DEPENSES										
■ Dot. Amort.	€18 725	€19 385	€16 303	€9 794	€9 524	€10 108	€8 468	€5 236	€7 296	€5 154
■ Charges	€66 205	€69 253	€73 249	€72 342	€133 298	€77 306	€133 661	€79 473	€96 499	€100 061
■ Salaires	€271 901	€253 700	€270 780	€263 424	€232 766	€257 592	€235 303	€285 366	€294 199	€194 689



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
■ résultat	13 017	1 497 €	14 471	6 242 €	13 088	17 002	22 574	160 908	31 363	-19 130