

BILAN 2014

www.rundologia.fr



SOMMAIRE

A. RAPPORT MORAL	3
1. 2014, ANNEE DE RECONSTRUCTION	3
2. BEAUCOUP DE NOUVEAUTES ATTENDUES POUR 2015 : ADHERENTS, STATUTS, BUREAU ET DEVELOPPEMENT DE PROJETS A LONG TERME !	4
B. RAPPORT D'ACTIVITE 2014	5
1. COLLECTE ET MISE A DISPOSITION D'INFORMATIONS	5
1.1. RUDOFASH (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)	5
1.2. MISE A JOUR DES POINTS DE COLLECTE DASTRI ET ENRICHISSEMENT D'UN OUTIL INTERNE DE GESTION (DASTRI)	5
1.3. BILAN TECHNICO-ECONOMIQUE 2013 DES ADHERENTS DE LA FNADE (FNADE)	5
1.4. ACCOMPAGNEMENT D'ECLA SUR SA CANDIDATURE A L'APPEL A PROJETS « TERRITOIRE 0 GASPILLAGE, 0 DECHET » (ECLA)	5
2. ORGANISATION, ANIMATION ET PARTICIPATION A DES EVENEMENTS (COLLOQUES, JOURNEES TECHNIQUES, ETC.)	6
2.1. SALONS PROFESSIONNELS (ECO-SYSTEMES)	6
2.1. STAND D'INFORMATION EN SALON (DASTRI)	6
2.2. REUNION ANNUELLE EUROPEENNE DU CLUB REP : « LA RESPONSABILITE ÉLARGIE DU PRODUCTEUR EST-ELLE A REINVENTER ? »	6
2.3. PARTICIPATION A DES SALONS, COLLOQUES, SEMINAIRES, TABLES RONDES, ETC.	6
3. CONCEPTION ET ANIMATION DE FORMATIONS	7
3.1. MODULES DE SPECIALISATION DECHETS (CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE)	7
3.2. LICENCE PROFESSIONNELLE GESTION ET TRAITEMENT DES DECHETS (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)	7
3.3. DEEE 3 ^{EME} TOUR DE FRANCE (ECO-SYSTEMES)	7
3.4. CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNEL PNEUMATIQUES USAGES (ENTREPRISES DE LA FILIERE PU)	8
3.5. GESTION DES DECHETS DANGEREUX (TRI-VALLEES)	8
3.6. MISE EN DECHARGE, CENTRE DE COMPOSTAGE ET RECYCLAGE POUR AUTORITES LOCALES DE VILLES COTIERES ET AUTRES ACTEURS ALGERIENS - PROGRAMME HORIZON 2020 (ACR+)	8
3.7. FORMATION DES NOUVEAUX ELUS JURASSIENS (SYDOM DU JURA)	8
3.8. DISPOSITIF DE FORMATION « ÉLUS, DECHETS ET FILIERES REP » (ECO-ORGANISMES)	9
4. DE NOUVEAUX AGREMENTS OBTENUS	9
4.1. DU MINISTERE DE L'INTERIEUR POUR LA FORMATION DES ELUS (2 ANS)	9
4.2. DE L'ADEME POUR LA FORMATION A LA GESTION DE PROXIMITE DES BIODECHETS (SUR 3 ANS)	9
5. UNE VIE ASSOCIATIVE QUI PREPARE SON AVENIR	9
5.1. DEUX GROUPES DE TRAVAIL MIS EN PLACE	9
5.2. DES STATUTS MIS A JOUR POUR UN NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
C. RAPPORT FINANCIER 2014 ET BUDGET PREVISIONNEL 2015	11
1. RAPPORT FINANCIER 2014 : UN RESULTAT NEGATIF D'ENVIRON 12%	11
2. BUDGET PREVISIONNEL 2015, RETOUR A L'EQUILIBRE ATTENDU	12
3. MISE EN PERSPECTIVE REALISE 2004 A 2014	12

A. Rapport moral

1. 2014, année de reconstruction

Après une année 2013 délicate et incertaine pour la structure, 2014 a été une étape importante dans le relance de l'association, à tous les niveaux.

Au niveau de la composition de l'équipe de permanents tout d'abord : le premier trimestre s'est appuyé sur un petit groupe de 3 salariés : une (jeune) chargée de mission, un assistant de direction et un directeur. Dans ce contexte, et dans la mesure où les deux tiers des ressources financières de Rudologia reposent sur des prestations réalisées, la priorité était de retrouver rapidement une capacité de production. Une seconde chargée de mission a ainsi été recrutée en la personne de Madame Lila RIZZA, jeune diplômée de l'école des Mines D'Albi-Carmaux, spécialité Eco-activités et énergies. À partir du mois d'avril, l'équipe disposait donc d'une composition permettant de répondre à ses engagements immédiatement de réalisation de prestation, à ceci près qu'une période de montée en compétence pour les 2 chargées de mission restait à assurer.

Au niveau de la renommée de l'association ensuite : les nombreux mouvements rencontrés entre fin 2012 et fin 2013 ont inévitablement eu comme conséquence de faire naître des doutes parmi les adhérents et les partenaires de Rudologia. Il a donc fallu rassurer et prouver à ces-derniers que non seulement une équipe fiable était reconstituée, mais que l'ambition et la motivation de celle-ci répondaient toujours à la mission fondamentale de l'association : fédérer les acteurs du monde du déchet autour de projets communs.

Au niveau de la vie associative enfin : après quelques mouvements d'adhérents l'année précédente (2 départs et 2 arrivées), 2014 a été l'occasion d'aller de l'avant et de se rapprocher de nouveaux adhérents potentiels. Ce qui devrait se traduire en 2015 par l'arrivée d'au moins 3 nouveaux membres pour Rudologia (cf. ci-après).

A ces nouveaux adhérents attendus pour 2015, s'ajoutent 2 éléments importants de la vie associative. D'une part le **renouvellement du Bureau de Rudologia**, avec le départ annoncé du Trésorier Monsieur Lançon, du Secrétaire Monsieur Sauget et du Président historique Jacques Pélissard. Et d'autre part, la mise à jour des statuts de l'association, non pas à des fins de modification profonde des missions fondamentales, mais plutôt afin de faciliter l'administration d'une association implantée dans le Jura et dont les adhérents sont nationaux.

Ces 3 chantiers cruciaux pour l'avenir ont fortement mobilisé Rudologia qui a consacré une partie de ses moyens (temps et budget) à leur concrétisation. Le résultat financier de l'exercice 2014 s'en ressent inévitablement, avec un niveau d'activités rémunératrices encore trop modeste¹ pour des charges de fonctionnement plutôt élevées au regard dudit niveau d'activités.

¹ Le montant des prestations réalisées en 2014 est semblable à ce que l'association a connu entre sa première et sa deuxième année d'existence (cf. histogrammes en fin de rapport)

2. Beaucoup de nouveautés attendues pour 2015 : adhérents, statuts, Bureau et développement de projets à long terme !

Comme évoqué précédemment, l'année 2014 a jeté les bases de ce que sera le Rudologia des 5 à 10 années à venir. L'ambition des débuts restera inchangée d'autant qu'il s'agira plus que jamais de réunir l'ensemble des acteurs du monde des déchets autour de projets communs.

Pour cela de nouveaux adhérents ont donné leur accord de principe pour rejoindre l'association, notamment le Conseil National des Entreprises de l'Insertion (CNEI), Corepile et Ecofolio. Toujours l'esprit de réunir toutes les parties-prenantes du monde du déchet au sein d'une même association, d'autres adhérents potentiels seront progressivement approchés dans les années à venir, surtout parmi les fédérations professionnelles des secteurs d'activité autres que celui du déchet (FFB, FNTP, CAPEB, PERIFEM, CGPME, etc.).

Les statuts de l'association, en particulier la liste et la composition des collègues, seront adaptés en conséquence. Leur mise à jour permettra également de répondre aux enjeux que représente l'animation d'une association qui doit fonctionner avec des membres fondateurs (Ville de Lons-le-Saunier, Conseil Départemental du Jura, SYDOM) implantés en Région et des adhérents présents sur l'ensemble de la France.

Le Conseil d'Administration et le Bureau seront renouvelés. L'enjeu sera de redonner à Rudologia le dynamisme et le rôle fédérateur des débuts, tout en veillant à apporter à chacun des membres de l'association un service qu'ils sont en droit d'attendre. Des ambitions remaniées, mais restant dans l'esprit des fondements serviront de lignes directrices pour les années à venir :

- Être la référence en matière de connaissances diffusées à destination des professionnels du secteur du déchet, et notamment ceux qui peuvent être en contact avec le citoyen ;
- Être le promoteur des métiers du secteur du déchet.

En ce qui concerne les projets concrets, Rudologia aura pour tâche au cours du premier semestre de réaliser deux missions que lui a confiées l'ADEME et qui intéressent directement ses adhérents : la rédaction d'un guide sur les techniques alternatives aux pneus usagés utilisés sur les bâches d'ensilage en agriculture et l'étude d'impact d'une éventuelle extension de la filière DASRI PCT des PAT aux déchets produits par les usagers de drogue.

D'autre part, Eco-Systèmes confiera à Rudologia la réalisation du 4^{ème} Tour de France de formation des agents de déchèterie, le premier faisant suite au réagréement de l'éco-organisme sur le nouveau cahier des charges de la filière DEEE. Fort de cette expérience de formation à destination des agents de déchèterie, le SNEFiD (syndicat des entreprises indépendantes de la filière déchet) demandera également à Rudologia de concevoir un dispositif de formation semblable pour les entreprises membres de son syndicat.

Par ailleurs le dispositif de formation sur les déchets et les filières REP à destination des élus se poursuivra tout au long de l'année 2015 avec pour objectif d'assurer 15 sessions réunissant vingt élus en moyenne.

La FNADE demandera pour la seconde fois à Rudologia de produire son bilan technico-économique dont les résultats seront édités sous forme de livrets distribués à l'occasion de son congrès annuel.

La Licence Professionnelle « GTD » pour laquelle Rudologia a toujours été très active, nécessitera une attention particulière de Rudologia dans la mesure où l'Université de Franche-Comté a exprimé le besoin d'un nouveau partenariat fort avec l'association.

Enfin, un projet de communication à destination des acteurs ruraux du Service Public de Gestion des Déchets sur la filière Adivalor devrait très probablement être lancé en fin d'année 2015, et ce pour une durée d'au moins 2 ans.

B. Rapport d'activité 2014

1. Collecte et mise à disposition d'informations

1.1. Rudoflash (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)

Feuille d'information mensuelle envoyée à plus de 3 000 abonnés dont les maires internautes inscrits au Forum Déchets de l'AMF et l'ensemble des participants aux actions mises en place par Rudologia. Différentes rubriques présentent l'actualité réglementaire, les filières dédiées, les expériences innovantes.

Un travail de mise à jour de cet outil a été initié en 2013. Une nouvelle version est présentée aux abonnés depuis juin 2014. Cette dernière version propose une réorganisation d'une partie des rubriques couramment publiées, la modernisation du rendu visuel et l'enrichissement des fonctionnalités. Parmi ces nouvelles fonctionnalités : la présence d'un outil de recherche thématique et d'un formulaire permettant aux abonnés de partager leurs expériences.

1.2. Mise à jour des points de collecte DASTRI et enrichissement d'un outil interne de gestion (DASTRI)

DASTRI a confié à Rudologia la mise à jour de plusieurs bases de données qui alimentent son outil interne référençant les points de collecte de la filière.

1.3. Bilan technico-économique 2013 des adhérents de la FNADE (FNADE)

La FNADE (Fédération Nationale des Activités de la Dépollution et de l'Environnement) est l'organisation professionnelle représentative des métiers de la dépollution et de l'environnement. Elle est composée de 8 syndicats regroupant les prestataires de services, les constructeurs et les fabricants de matériels qui exercent dans les domaines d'activité suivants : la collecte des déchets ménagers et industriels ; la conception, réalisation et exploitation de centres de traitement ; la construction et la fabrication des équipements et matériels, la dépollution des sols, le nettoyage de voiries et d'infrastructures urbaines ; le conseil, l'assistance à maîtrise d'œuvre et l'ingénierie dans les activités de collecte, de traitement et de valorisation des déchets.

Cette fédération regroupe 220 entreprises réalisant plus de 12 milliards d'euros de chiffres d'affaires. Elle a confié en 2014 à Rudologia la responsabilité de réaliser le bilan technico-économique de ses entreprises adhérentes et de leurs activités 2013.

1.4. Accompagnement d'ECLA sur sa candidature à l'appel à projets « Territoire 0 gaspillage, 0 déchet » (ECLA)

Au cours du dernier trimestre 2014, Rudologia a accompagné l'agglomération de Lons-le-Saunier (ECLA) dans sa candidature à l'appel à projets du Ministère de l'Écologie du Développement Durable et de l'Énergie « Territoire 0 gaspillage, 0 déchet ». Cela a consisté en l'analyse du cahier des charges, l'identification et la réunion des parties prenantes, l'étude des forces/faiblesses du territoire et la rédaction du document de candidature. En moins de 2 mois, près de 10 réunions se sont tenues, 30 acteurs différents ont été fédérés et ont apporté leur soutien au projet et un document de plus de

cent pages a été rédigé. Ce travail sérieux et la motivation clairement prouvée par le territoire ont valu à ECLA d'être retenu par le Ministère pour une durée de 3 ans.

2. Organisation, animation et participation à des événements (colloques, journées techniques, etc.)

2.1. Salons professionnels (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes a souhaité développer ses actions de communication et de sensibilisation auprès de publics cibles qui sont parties prenantes de la filière des DEEE : professionnels de la distribution, collectivités, artisans, etc. Rudologia a ainsi été sollicitée pour renforcer les équipes d'Eco-systèmes lors des divers événements nationaux s'adressant à ces publics auxquels participe régulièrement l'éco-organisme. En 2014, Rudologia a représenté Eco-systèmes sur 3 salons dans les villes de Nantes, Tours et Lyon (7 jours).

2.1. Stand d'information en salon (DASTRI)

DASTRI a souhaité renforcer son équipe en sollicitant Rudologia pour la tenue d'un stand d'information sur la filière lors du 11ème salon SEPTHON (salon organisé sur 1 jour par l'Association Française des Sclérosés En Plaques, l'ARS Auvergne et le Réseau Neuro Sep Auvergne).

2.2. Réunion annuelle européenne du club REP : « La Responsabilité Élargie du Producteur est-elle à réinventer ? »

Rudologia, cofondateur du Club REP avec notamment l'ACR+, a coorganisé avec l'Institut de l'Économie Circulaire l'événement annuel du Club REP le 21 novembre dans les locaux de l'Assemblée Nationale.

L'événement, composé de 3 tables rondes et de nombreux temps d'échange, a réuni tout au long de la journée un peu moins de 200 participants dont 40% venait de pays étrangers. La synthèse et les enregistrements des débats sont disponible ici : <http://www.rudologia.fr/rep.php>

2.3. Participation à des salons, colloques, séminaires, tables rondes, etc.

AMORCE – 7 ^{ème} rencontres AMORCE/Eco-Organismes	28 janvier	Paris
ACR+ - Webinaire prévention des déchets et bonnes pratiques	21 mars	Bruxelles
EPR Club Lunch debate - Effective cooperation for a resource-efficient circular economy - Introduction of the recycling bin in Germany (DSD)	13 mai	Bruxelles
ADEME - 1ères Assises de l'économie circulaire	17 juin	Paris
Jeune Chambre Économique Française – Conférence sur l'économie circulaire	18 et 25 septembre	Jura

Ville de Clichy - Information collective sur les métiers de la collecte et de la propreté urbaine	29 septembre	Clichy
ADEME - Rencontres nationales de la prévention et de la planification des déchets	25 et 26 juin	Paris
Ecofolio - Présentation résultats étude prospective ADEME "collecte tri emballages/papiers"	10 octobre	Paris
ADEME - 7ème colloque Filières et Recyclage	14 et 15 octobre	Paris
AMORCE - 28ème congrès national	22 au 24 octobre	Toulouse
Eco-Systèmes – Rencontres nationales « Les pratiques illégales en matière de DEEE : lutter conjointement ! »	18 novembre	Paris
Salon Pollutec	4 décembre	Lyon

3. Conception et animation de formations

3.1. Modules de spécialisation déchets (CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE)

Les formations proposées sont organisées à l'initiative des différentes délégations régionales du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) et des Collectivités Territoriales. En 2014, deux délégations du CNFPT (Saône et Loire et Rhône-Alpes) ont fait appel à Rudologia pour des formations sur mesure. Ces dernières ont été proposées sur les communes de Bellegarde sur Valserine, Mâcon et Anse et ont regroupé une cinquantaine d'agents de la fonction publique territoriale (4 sessions - 7 jours).

3.2. Licence professionnelle Gestion et Traitement des Déchets (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)

Rudologia est intervenue dans la Licence Professionnelle en assurant, entre septembre et décembre, près de 70 heures de cours pour les 16 étudiants de l'année universitaire 2013 – 2014 (19 pour l'année 2014 - 2015 en cours)

L'objectif commun aux interventions de Rudologia dans cette licence est de former de futurs professionnels capables d'animer des équipes et de proposer des solutions de gestion des déchets tant au niveau de la collecte que du traitement).

3.3. DEEE 3ème tour de France (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes souhaitant renforcer ses actions auprès des collectivités locales dans le cadre de la montée en qualité de la filière (retours des équipements usagés dans la filière, densification du réseau des points de collecte, accès facilité aux détenteurs, etc.), Rudologia s'est vue confier par l'éco-organisme la mission d'organiser et d'animer 15 sessions de formations « gestion des DEEE » dans autant de villes françaises différentes.

Cette troisième édition du « Tour de France Eco-Systèmes » a réuni 280 participants, dont une grande partie d'agents de déchèterie (60% des participants).

3.4. Certificat de Qualification Professionnel Pneumatiques Usagés (entreprises de la filière PU)

Rudologia, en collaboration avec ses partenaires FEDEREC, ALIAPUR et Calao Productions organise et anime depuis 2007 des sessions de formations destinées aux opérateurs/trieurs de pneumatiques usagés. Le module introductif animé par Rudologia permet aux salariés des entreprises participantes d'acquérir des connaissances générales sur le système national et européen de gestion des déchets ainsi que sur les enjeux associés à la gestion des déchets de pneumatiques.

La formation est sanctionnée par un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) obtenu après évaluation des connaissances acquises par les bénéficiaires. En 2014, 2 sessions de 23h ont eu lieu et ont rassemblé 23 stagiaires issus de 19 entreprises du secteur, issues de l'ensemble du territoire national.

3.5. Gestion des déchets dangereux (TRI-VALLEES)

Depuis 1999, Tri-Vallées exerce en Savoie toutes activités se rapportant à l'exploitation de déchèteries, à la collecte, au tri, au débarras, au traitement, à la transformation et au conditionnement de déchets ou de produits assimilés. A sa demande, Rudologia a animé en 2014 deux sessions de 2 jours de formation sur la gestion des déchets dangereux qui a réuni 15 salariés.

3.6. Mise en décharge, centre de compostage et recyclage pour autorités locales de villes côtières et autres acteurs algériens - Programme Horizon 2020 (ACR+)

Rudologia conserve un partenariat fort auprès de l'ACR+ (Association de Régions et de Collectivités promouvant le recyclage depuis 20 ans). Cela se traduit par la participation à des réunions de réflexions et d'échanges de bonnes pratiques avec un réseau international d'acteurs et notamment par la réalisation de formations dans des pays étrangers.

RUDOLOGIA a animé l'un des ateliers de la formation « *Mise en décharge, centre de compostage et recyclage pour autorités locales de villes côtières et autres acteurs* » qui s'est déroulée sur 5 jours courant juin 2014 dans le cadre du projet H2020 CB/MEP (Renforcement des Capacités / Programme Méditerranéen pour l'Environnement). L'ACR+ était en charge de cet atelier avec le support de SWEEP-Net et l'ANGed (Agence Nationale des déchets en Tunisie). RUDOLOGIA était présent sur l'une de ces journées qui a réuni plus d'une trentaine de stagiaires Algériens.

3.7. Formation des nouveaux élus jurassiens (SYDOM du Jura)

Début novembre 2014, le SYDOM du Jura a réuni plus de 200 élus tout au long d'une journée dédiée à la thématique déchet. Une matinée de formation expliquant les enjeux actuels et à venir de la gestion des déchets en France a été assurée par Rudologia.

3.8. Dispositif de formation « Élus, déchets et filières REP » (ECO-ORGANISMES)

Le dispositif de formation que propose Rudologia a été conçu et validé lors du Conseil d'Administration de l'association, le 12 février 2014. Le point de départ était que l'année 2014 allait être marquée par les élections municipales et que les futurs élus auraient besoin de solutions leur permettant d'acquérir les connaissances nécessaires à l'exercice de leurs responsabilités.

Le but du dispositif de formation est de proposer aux élus ayant une responsabilité dans une instance délibérante, une solution pour se familiariser avec le secteur des déchets et les filières à Responsabilité Élargie du Producteur (REP). Le dispositif vise ainsi à apporter à ces élus, surtout ceux qui exercent leur premier mandat, les principales clés permettant la prise de décision sur les sujets déchets. Neuf partenaires ont été réunis en 2014 autour de ce dispositif : Corepile, Dastri, Récyllum, Eco TLC, Ecofolio, Ecologic, Eco-systèmes, Eco-mobilier et Eco-Emballages

Trois sessions de formations ont été organisées lors du dernier trimestre 2014 dans les locaux de syndicats (SMIRGEOMES à Saint Calais, SIDEFAGE à Bellegarde-sur-Valserine et le VALDEM à Vendôme) et ont réuni un peu plus de 75 élus. Ces sessions gratuites pour les élus, durent entre 3 heures et 4 heures et peuvent avoir lieu en fin de journée/début de soirée.

4. De nouveaux agréments obtenus

4.1. Du Ministère de l'Intérieur pour la formation des élus (2 ans)

Cette demande d'agrément avait été rejetée à plusieurs reprises. Rejet justifié non pas par manque de qualification de Rudologia mais parce que le dossier était jusqu'alors mal présenté. Des évolutions ont été réalisées afin de mettre en avant dans le dossier que Rudologia était en mesure de proposer des formations répondant aux besoins spécifiques des élus.

4.2. De l'ADEME pour la formation à la gestion de proximité des biodéchets (sur 3 ans)

L'ADEME propose aux organismes de formation intervenant dans la formation professionnelle continue sur la gestion de proximité des biodéchets, de signer une charte stipulant les engagements respectifs de l'ADEME et de l'organisme de formation.

La finalité de la charte au niveau national est d'harmoniser la qualité des formations dispensées aux acteurs de la gestion de proximité des biodéchets. En s'engageant, RUDOLOGIA contribue à une meilleure structuration de la filière.

5. Une vie associative qui prépare son avenir

5.1. Deux groupes de travail mis en place

Conscient de la nécessité d'apporter un service à chacun de ses membres et de maintenir un lien régulier avec ces-derniers, Rudologia a élaboré 2 groupes de travail qui seront mis en place en 2015. Le premier porte sur la « Communication à destination des collectivités » et le second porte sur « Les métiers du déchets et leur évolution ».

5.2. Des statuts mis à jour pour un nouveau conseil d'administration

Après plus de 12 années d'existence, Rudologia doit préparer son avenir, d'autant que les représentants historiques des principaux adhérents ont manifesté leur désir de passer la main. Plusieurs réunions se sont ainsi tenues en 2014 pour réfléchir au rôle et à la place de l'association dans le secteur des déchets pour les 10 prochaines années.

C. Rapport financier 2014 et budget prévisionnel 2015

1. Rapport financier 2014 : un résultat négatif d'environ 12%

Le résultat financier de l'année 2014 est négatif, à hauteur de -31 580€, ce qui représente 12% du budget prévisionnel (249 000 €) qui avait été voté en Assemblée Générale de juin 2014. Ce résultat trouve plusieurs origines.

D'une part, la baisse des subventions du Conseil Général du Jura (6 000 € inférieur à la subvention attendue), sachant que cette tendance ira en se poursuivant dans les années à venir.

D'autre part, la conséquence de l'année 2013 qui vit les trois quart de l'équipe renouvelés, qui plus est les salariés dotés du savoir-faire et des capacités de production (directrice et chargés de mission). L'activité 2014 n'ayant été ni anticipée ni préparée en 2013, le nombre de prestations a continué de chuter comme en 2013 et le montant afférent a retrouvé des niveaux proches de ceux du début de l'association, à savoir 123 000 € (la moyenne des prestations sur les 10 dernières années étant de 214 000 € avec un minimum à 91 000 €, cf. histogrammes ci-après).

Enfin, les charges ont été plus élevées que celles prévues dans le budget initial :

- Plus 8 000 € pour le poste des salaires, conséquence d'une réévaluation du point de référence de la branche des organismes de formation dont dépend Rudologia et de l'embauche d'une salariée à un niveau au-dessus de ce qui avait été imaginé.
- Plus 7 000 € pour les charges de fonctionnement, principalement en raison du financement sur fond propre (10 000 €) d'un événement européen sur l'Europe, les filières REP et l'économie circulaire².

Le poste « adhésions » progresse quant à lui de 2 000 € par rapport à l'année précédente (+ 8 %).

Tableaux de synthèse

Investissement

DEPENSES		RECETTES	
Matériel/logiciels	924 €	Ville de Lons	0 €
Mobilier	0 €	CG39	0 €
Documentation	59 €	Autofinancement	983 €
	983 €		983 €

Fonctionnement

DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	188 299 €	Subventions	82 000 €
		CG 39	40 000 €
		Ville de Lons le Saunier	42 000 €
Charges fonctionne.	72 804 €	Adhésions	25 620 €
Dot. Amort.	1 912 €	Prestations	122 492 €
Charges except./financ.	2 947 €	Produits except./financ.	4 270 €
- Perte sur créance irrég. 1574 €		- Intérêts sur compte 2 897€	
- Fraude cb 1 373€		- Remboursement suite fraude cb 1 373€	
	265 962 €		234 382 €
Résultat négatif de - 31 580 €			

² Événement qui doit être considéré comme un investissement et qui a facilité la venue d'un nouvel adhérent et a permis la consolidation de partenariats déjà engagés

2. Budget prévisionnel 2015, retour à l'équilibre visé !

Une baisse des subventions du Conseil Départemental est prévue pour 2015 (- 15 000 €), en raison des restrictions budgétaires de cette collectivité et du probable transfert de la compétence déchets du Conseil Départemental vers le Conseil Régional en 2017 (inscrite aujourd'hui dans le projet de loi NOTRe). Rudologia doit donc anticiper le fait que cette source de financement devrait progressivement se tarir dans les 2 années à venir et adapter ses autres recettes en conséquence.

Cette baisse de recettes pour 2015 sera compensée pour partie par l'arrivée de cotisations supplémentaires (+ 4 500 €) apportées par de nouveaux membres et par une hausse des activités de prestation (+ 30% attendu par rapport à 2014) qui atteindront 163 000 €, soit le niveau de 2013.

Les charges de fonctionnement devraient rester dans la moyenne des années précédentes à 63 000€. En effet, les prestations attendues concernent plus d'activités d'études que la moyenne. Et dans la mesure où ce type d'activité requiert moins de déplacements que des activités de formation, les charges afférentes sont moindres.

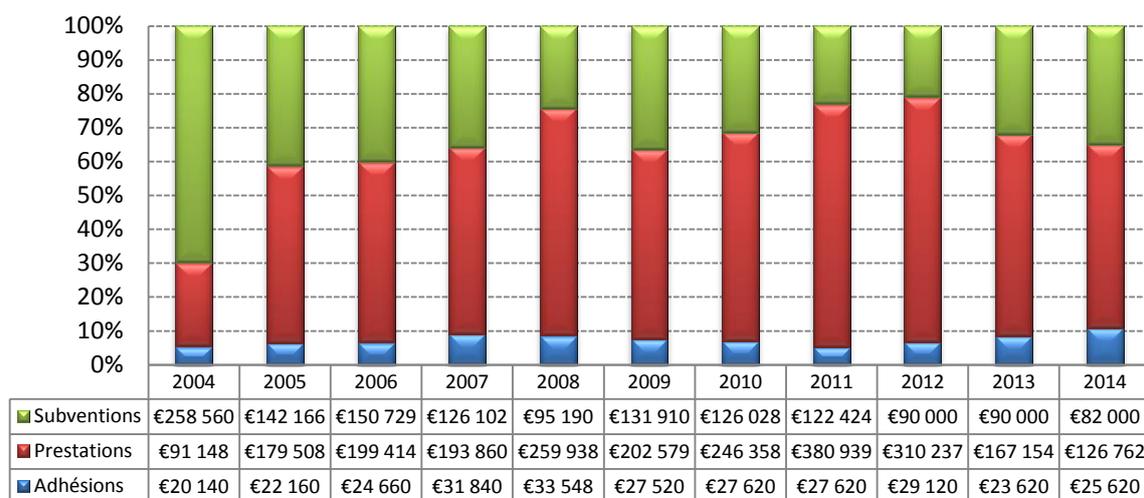
Enfin, le poste salaire devrait pour sa part progresser (+4%) mais à effectif constant, dans la mesure où l'un des salariés de l'association passera mécaniquement au statut de cadre du fait de son diplôme d'ingénieur (imposé dans la convention collective).

Tableaux de synthèse du budget prévisionnel 2015

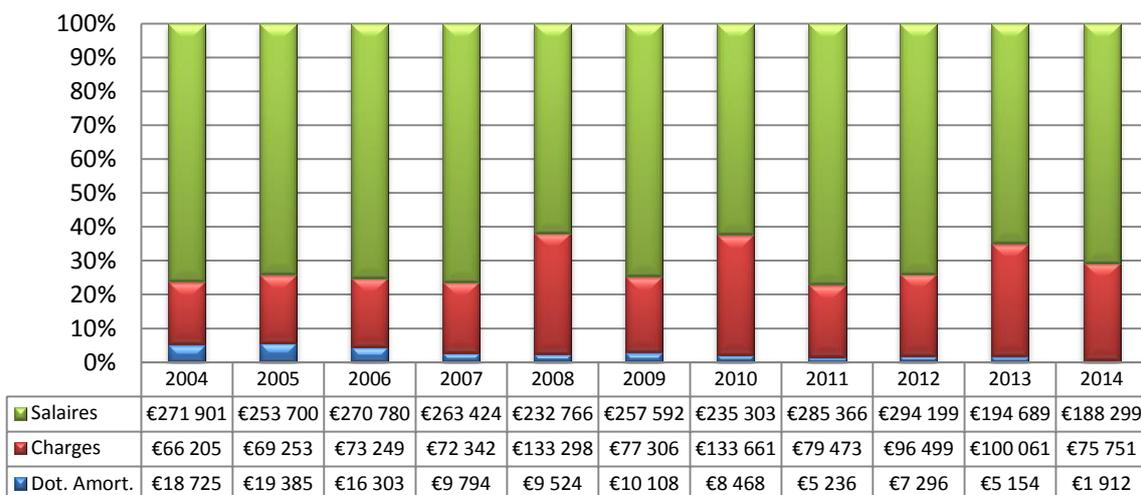
DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	196 000 €	Subventions	67 000 €
		CG 39	25 000 €
		Ville de Lons le Saunier	42 000 €
Charges fonctionnement	63 000 €	Adhésions	30 000 €
Dot. Amort.	1 000 €	Prestations	163 000 €
	260 000 €		260 000 €

3. Mise en perspective réalisé 2004 à 2014

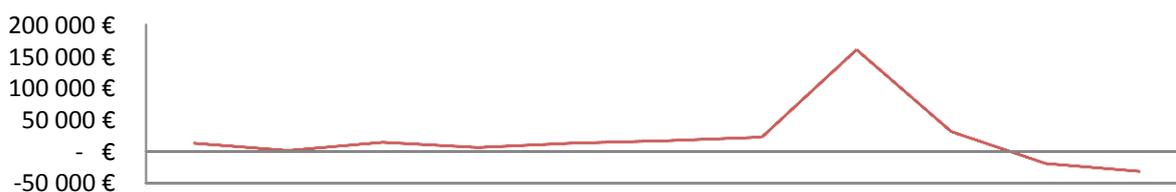
RECETTES



DEPENSES



RESULTATS



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
■ RESULTATS	13 017	1 497 €	14 471	6 242 €	13 088	17 002	22 574	160 908	31 363	-19 130	-31 580