

BILAN 2015

www.rudologia.fr



SOMMAIRE

A. RAPPORT MORAL	3
1. CONFIANCE, COMPETENCE ET REFERENCES...	3
2. ... DES TENDANCES A CONFIRMER EN 2016	3
B. RAPPORT D'ACTIVITE 2015	5
1. ÉTUDE, COLLECTE ET MISE A DISPOSITION D'INFORMATIONS	5
1.1. RUDOFASH (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)	5
1.2. REDACTION D'UN GUIDE PRATIQUE SUR LES TECHNIQUES ALTERNATIVES AUX PNEUS USAGES POUR LE MAINTIEN DES BACHES D'ENSILAGE DES EXPLOITATIONS AGRICOLES (ADEME)	5
1.3. ÉTUDE DU SUIVI ET BILAN DE L'APPEL A PROJETS 2014 « TERRITOIRES ZERO DECHET, ZERO GASPILLAGE » (ADEME)	5
1.4. ÉTUDE D'EVALUATION DE L'EXTENSION DU CHAMP DE LA FILIERE REP DES DASRI PRODUITS PAR LES PATIENTS EN AUTO TRAITEMENT A CEUX PRODUITS PAR LES USAGERS DE DROGUES PAR VOIE INTRAVEINEUSE (ADEME)	6
1.5. MISE EN PLACE D'UN APPEL A CANDIDATURES POUR LA COLLECTE DES DECHETS D'ELEMENTS D'AMEUBLEMENTS PROFESSIONNELS DIFFUS (VALDELIA)	6
1.6. ETAT DES LIEUX DES DONNEES ADMINISTRATIVES ECHANGEES ENTRE L'ENSEMBLE DES COLLECTIVITES FRANÇAISES A COMPETENCE DECHETS ET 11 ECO-ORGANISMES	6
1.7. BILAN TECHNICO-ECONOMIQUE 2014 DES ADHERENTS DE LA FNADE (FNADE)	6
2. PROJETS D'ACCOMPAGNEMENTS ET ANIMATION DE RESEAUX	7
2.1. ACCOMPAGNEMENT D'ECLA DANS L'ANIMATION DE SON PROJET « TERRITOIRE ZERO DECHET, ZERO GASPILLAGE » (ECLA)	7
2.2. COMITE DE CONCERTATION ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE (AMF) / ECO-EMBALLAGES	7
3. ORGANISATION, ANIMATION ET PARTICIPATION A DES EVENEMENTS	7
3.1. SALONS PROFESSIONNELS (ECO-SYSTEMES)	7
3.2. SPEED-MEETING REGIONAUX « ECO-ORGANISME » (9 ECO-ORGANISMES PARTENAIRES)	7
3.3. PARTICIPATION A DES SALONS, COLLOQUES, SEMINAIRES, TABLES RONDES, ETC.	8
4. CONCEPTION ET ANIMATION DE FORMATION	8
4.1. MODULES DE SPECIALISATION DECHETS (CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE)	8
4.2. LICENCE PROFESSIONNELLE GESTION ET TRAITEMENT DES DECHETS (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)	9
4.3. DEEE 4 ^{EME} TOUR DE FRANCE (ECO-SYSTEMES)	9
4.4. GESTION DES DECHETS DANGEREUX (TRI-VALLEES)	9
4.5. DISPOSITIF DE FORMATION « ÉLUS, DECHETS ET FILIERES REP »	9
4.6. FORMATION DECHETS DANGEREUX (CFDE DE CCI FRANCE)	10
4.7. MANAGEMENT DES AIDES A LA NAVIGATION DANS LA FILIERE « SIGNALISATION MARITIME » - LES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES (CENTRE INTERREGIONAL DE FORMATION PROFESSIONNELLE)	10
4.8. COMM'COLL : COMMUNICATION A DESTINATION DES COLLECTIVITES (DASTRI)	10
4.9. FORMATION « LES DECHETS : ENJEUX, POLITIQUES ET REALITES TERRAIN » (CONSORTIUM STADE DE FRANCE)	10
4.10. FORMATION "AGENTS DE PROXIMITE" (SMD DES VOSGES)	11
4.11. DISPOSITIF DE FORMATION EPAME	11
5. RAPPORT FINANCIER 2015 ET BUDGET PREVISIONNEL 2016	12
6.1. OBJECTIF ATTEINT : UN RESULTAT 2015 LEGEREMENT POSITIF DE +2%	12
6.2. BUDGET PREVISIONNEL 2016 : MAINTIEN DE LA STRUCTURE FINANCIERE ET DES RESULTATS 2015 VISE	13
6.3. MISE EN PERSPECTIVE REALISE 2004 A 2015	14

A. Rapport moral

1. Confiance, compétence et références...

Après 2 années charnières en 2013 et 2014, l'année 2015 marque un renouveau pour Rudologia. L'équipe est désormais renouvelée, quelques adhérents ont fait le choix de s'éloigner de l'association, (tout du moins en tant que membres puisqu'ils restent néanmoins des partenaires que Rudologia continue d'accompagner) et de plusieurs autres structures, qui avaient jusqu'alors décliné, ont accepté de rejoindre l'association. Les principaux partenaires historiques de l'association, qui avaient pris du recul en 2013, ont de nouveau confié des missions à Rudologia et se sont montrés satisfaits du travail réalisé.

2015 aura également permis de mettre en place des bases préparant l'avenir à horizon 2020 et 2025. Notamment grâce à des activités requérant des compétences en matière d'animation de réseau et l'organisation d'événements, ainsi qu'en matière de formation des élus locaux. Des activités sur des thèmes incontournables ou porteurs dans les prochaines années ont en outre été enclenchées, notamment sur la thématique de la prévention des déchets, sur la dynamique Zéro Déchet, Zéro Gaspillage impulsée par le Ministère ou encore sur les pneus d'ensilage dans les exploitations agricoles. En plus de ces activités qui ont donné lieu, à court ou moyen terme, à des projets concrets pour l'association, un positionnement à plus long terme a été opéré sur l'animation d'une plateforme de service multi éco-organismes à destination des collectivités, ou encore sur l'économie circulaire et les déchets des entreprises.

Enfin, et à un niveau plus local, 2015 aura apporté une meilleure visibilité sur le rôle et l'implication de Rudologia auprès de ses membres fondateurs et de l'Université de Bourgogne-Franche-Comté. Au cours des 3 prochaines années, Rudologia accompagnera l'agglomération de Lons-le-Saunier dans sa démarche Zéro Déchet, Zéro Gaspillage. Pour ce qui est de la Licence Professionnelle Gestion et Traitement des Déchets, la mise en place du nouveau cycle quinquennal de formation universitaire débutant en 2017 a été anticipée grâce à l'évaluation du cycle actuel et la structuration d'un réseau d'anciens diplômés.

2. ... des tendances à confirmer en 2016

Même si 2015 a été majoritairement marqué par des éléments très positifs, l'année 2016 devra permettre de démontrer la capacité de Rudologia à poursuivre sur cette lancée. Autant au travers de la finalisation et de la réussite des missions lancées en 2015 qu'au travers de l'identification de futures missions pour l'association et ses adhérents.

Cela sera d'autant plus important que le contexte a profondément évolué en 2015, impactant ainsi les capacités de financement et l'efficacité économique de l'association sur des activités qui ont fait sa réputation. Il faut ainsi souligner :

- ✓ la réforme de la formation professionnelle qui incite les acteurs privés à se tourner de plus en plus en direction de formations certifiantes,
- ✓ la Loi relative à la Transition Énergétique pour la Croissance Verte qui amène des objectifs plus ambitieux de valorisation des déchets tant pour les collectivités que pour les entreprises,
- ✓ la Loi NOTRe qui transfère la compétence « planification » du Département du Jura vers la Région Bourgogne-Franche-Comté, ce qui a pour conséquence de revoir la convention de soutiens financiers liant le Département du Jura à Rudologia, au titre de ladite compétence « planification de la gestion des déchets »,

- ✓ la fusion des Régions Bourgogne et Franche-Comté qui place Rudologia dans un nouveau territoire régional plus vaste sur lequel il s'agira de faire connaître, voire reconnaître, l'expertise de l'association,
- ✓ la baisse des dotations de l'Etat à destination des collectivités, qui réduira les possibilités de partenariats entre Rudologia et ces-dernières.

Pour autant, l'évolution du contexte est porteuse d'opportunités pour l'association qui l'a anticipée et s'y est préparée en conséquence. Ainsi fin 2015 et début 2016, un groupe de réflexion réunissant les adhérents les plus actifs de l'association a été constitué. Après s'être réuni à plusieurs reprises et en s'appuyant sur les missions statutaires de l'association, ce groupe de réflexion a fixé les principaux axes guidant le maintien ou le développement de compétences au sein de Rudologia pour les années à venir : enquête emploi/métier, interface facilitant la relation collectivités / éco-organismes, formation sur les filières. Pour en faciliter la mise en œuvre, un travail sur la mise à jour des statuts a également été lancé en parallèle.

B. Rapport d'activité 2015

1. Étude, collecte et mise à disposition d'informations

1.1. *Rudoflash (ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE)*

Revue de presse mensuelle envoyée à plus de 3 500 abonnés dont les maires internautes inscrits au Forum Déchets de l'AMF et l'ensemble des participants aux actions mises en place par Rudologia. Différentes rubriques présentent l'actualité réglementaire, les filières dédiées, les expériences innovantes. 11 numéros ont été diffusés en 2015, l'élaboration de chaque numéro nécessitant l'analyse préalable d'environ 1 000 sources d'informations numériques différentes : publication des textes législatifs et réglementaires, communiqué de presse, lettres d'information spécialisées par secteur, revues techniques, presse environnementale, médias grand public, réseaux sociaux, etc.

1.2. *Rédaction d'un guide pratique sur les techniques alternatives aux pneus usagés pour le maintien des bâches d'ensilage des exploitations agricoles (ADEME)*

Rédigeant début 2015 un décret qui ne considérerait plus l'utilisation des pneus usagés sur les bâches des silos d'ensilage des exploitations agricoles comme des pratiques de valorisation de déchets, le Ministère en charge de l'environnement a confié à l'ADEME la mission de faciliter l'évacuation de ces pneus et de promouvoir des pratiques alternatives auprès des exploitants agricoles. En conséquence, l'ADEME a lancé la rédaction de 2 guides pratiques à destination des acteurs de la filière (exploitants, coopératives, opérateurs de gestion de déchets, chambres consulaires, etc.), l'un sur la mise en place d'opérations collectives d'enlèvement et de traitement de pneus usagés et l'autre sur les solutions alternatives que pouvaient utiliser les exploitants agricoles pour réaliser l'ensilage de leurs cultures. C'est à Rudologia que la rédaction de ce second guide a été confiée, rédaction qui prévoit par ailleurs 5 actualisations espacées de 6 mois chacune.

1.3. *Étude du suivi et bilan de l'appel à projets 2014 « Territoires zéro déchet, zéro gaspillage » (ADEME)*

Fin 2013, le Ministère en charge de l'environnement lançait un appel à projets « Territoires zéro déchet, Zéro Gaspillage » à destination des collectivités locales. À l'issue d'une première vague de sélection, 58 lauréats ont été retenus pour mettre en œuvre des projets de 3 ans, projets s'articulant autour de 15 axes communs (pilotage, gouvernance, prévention des déchets, valorisation des déchets, coût du service public, tarification incitative, redevance spéciale, écologie industrielle et territoriale, filières REP, extension des consignes de tri plastique, etc.). L'ADEME s'est alors vu confiée le suivi et l'animation de ces lauréats. Rudologia, associée à Deloitte, a été retenue par l'ADEME pour réaliser l'état des lieux des lauréats au moment du lancement de leurs projets ainsi que le suivi de l'avancement des ceux-ci de 2015 à 2017.

1.4. Étude d'évaluation de l'extension du champ de la filière REP des DASRI produits par les patients en auto traitement à ceux produits par les usagers de drogues par voie intraveineuse (ADEME)

Actuellement, le périmètre de la filière REP dédiée aux DASRI est celui des déchets piquant, coupant et tranchant produits par les patients en auto-traitement. Le cahier des charges de la filière existe depuis fin 2012 et évoluera courant 2016 pour cadrer la prochaine période d'agrément débutant au 1^{er} janvier 2017. Le Ministère de la Santé et le Ministère en charge de l'Environnement ont missionné l'ADEME afin de déterminer les impacts et les bénéfices d'une extension de l'actuelle filière aux seringues usagées produites par les usagers de drogues par voie intraveineuse. Rudologia a ainsi été retenu par l'ADEME pour réaliser cette étude au cours du premier semestre 2015.

1.5. Mise en place d'un appel à candidatures pour la collecte des Déchets d'Eléments d'Ameublements professionnels diffus (VALDELIA)

Afin de mener une expérimentation de collectes ponctuelles des DEA professionnels détenus par les petits producteurs (artisans, commerçants, restaurateurs, etc.), Valdélia a confié à Rudologia le soin d'organiser et de piloter un appel à candidatures destiné aux collectivités souhaitant mettre en place des opérations de collecte ponctuelles (en PAV ou en porte-à-porte) sur leur territoire. Rudologia a ainsi recruté 10 collectivités qu'elle a accompagnées dans la mise en œuvre de leurs opérations et a réalisé un bilan final de ces opérations de collecte, notamment pour identifier les facteurs clés de succès.

1.6. Etat des lieux des données administratives échangées entre l'ensemble des collectivités françaises à compétence déchets et 11 éco-organismes

Depuis le début des années 2000, le nombre de filières REP a beaucoup progressé, à tel point que l'on compte aujourd'hui une petite vingtaine de filières, certaines étant réglementairement encadrées et d'autres étant volontaires. La structuration autour d'un éco-organisme est généralement le mode d'organisation retenu par les metteurs en marché pour assumer leurs responsabilités. 11 éco-organismes interagissent ainsi quotidiennement avec environ un millier de collectivités territoriales en charge de la gestion des déchets ménagers. Ces interactions entraînant l'échange de nombreuses données administratives entre les collectivités et les éco-organismes, ces-derniers ont souhaité lister, cartographier et quantifier ces flux d'informations administratives, mission qu'ils ont confiée à Rudologia.

1.7. Bilan technico-économique 2014 des adhérents de la FNADE (FNADE)

La FNADE (Fédération Nationale des Activités de la Dépollution et de l'Environnement) est l'organisation professionnelle représentative des métiers de la dépollution et de l'environnement. Elle est composée de 8 syndicats regroupant les prestataires de services, les constructeurs et les fabricants de matériels qui exercent dans les domaines d'activité suivants : la collecte des déchets ménagers et industriels ; la conception, réalisation et exploitation de centres de traitement ; la construction et la fabrication des équipements et matériels, la dépollution des sols, le nettoyage de voiries et d'infrastructures urbaines ; le conseil, l'assistance à maîtrise d'œuvre et l'ingénierie dans les activités de collecte, de traitement et de valorisation des déchets.

Cette fédération regroupe 230 entreprises réalisant plus de 10 milliards d'euros de chiffres d'affaires. Elle a confié en 2015 à Rudologia la responsabilité de réaliser le bilan technico-économique de ses entreprises adhérentes et de leurs activités 2014.

2. Projets d'accompagnements et animation de réseaux

2.1. Accompagnement d'ECLA dans l'animation de son projet « Territoire zéro déchet, zéro gaspillage » (ECLA)

Au cours du dernier trimestre 2014, Rudologia a accompagné l'agglomération de Lons-le-Saunier (ECLA) dans sa candidature à l'appel à projets du Ministère de l'Écologie du Développement Durable et de l'Énergie « Territoire Zéro Déchet, Zéro Gaspillage (TZDZG) ». ECLA a été retenu par le Ministère fin 2014 et son programme TZDZG a été initié fin janvier 2015. En plus d'être membre du Comité de Direction du programme, Rudologia y anime l'un des 3 axes (Biodéchets, Déchets d'Activités Economiques - DAE, Nouvelles filières), à savoir celui sur les déchets des entreprises et des administrations (DAE). Son rôle y est notamment d'identifier les opportunités en matière de prévention et de valorisation des déchets, de mobiliser les acteurs pertinents et de faciliter leurs décisions ainsi que leurs mises en marche.

2.2. Comité de concertation Association des Maires de France (AMF) / Eco-emballages

Rudologia a renforcé son partenariat technique avec l'AMF, en particulier pour la préparation des réunions du Comité de Concertation Collectivités Locales (CCCL) de la filière « déchets d'emballages ménagers ». Deux réunions du CCCL se sont tenues en septembre et décembre 2015.

3. Organisation, animation et participation à des événements (colloques, journées techniques, etc.)

3.1. Salons professionnels (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes a souhaité développer ses actions de communication et de sensibilisation auprès de publics cibles qui sont parties prenantes de la filière des DEEE : professionnels de la distribution, collectivités, artisans, etc. Rudologia a ainsi été sollicitée pour renforcer les équipes d'Eco-systèmes lors des divers événements nationaux s'adressant à ces publics auxquels participe régulièrement l'éco-organisme. En 2015, Rudologia a représenté Eco-systèmes sur 2 salons (Bureau Vallées/Eurexpo) dans les villes de Paris et Lyon (5 jours).

3.2. Speed-meeting régionaux « Eco-organisme » (9 Eco-organismes partenaires : Corepile, Dastri, Ecologic, Récylum, Eco TLC, Ecofolio, Eco-mobilier, Eco-systèmes et Eco-Emballages)

En 2014, l'Observatoire régional des déchets d'Ile-de-France a proposé une matinée d'information à destination des collectivités réunissant l'ensemble des éco-organismes qui y présentaient leurs outils et solutions de communication. Cette matinée s'est déroulée à l'image d'un speed-dating : chaque éco-organisme disposait d'une salle dans laquelle il présentait ses outils de communication à un petit groupe de chargés de communication de plusieurs collectivités différentes. Une fois la présentation

effectuée, le groupe de chargés de communication changeait de salle pour aller suivre l'intervention d'un autre éco-organisme, et ainsi de suite.

Cette formule a été très appréciée, autant par les collectivités que par les éco-organismes qui ont exprimé à Rudologia l'intérêt de réitérer de tels événements dans d'autres régions. Rudologia a donc mis en place 4 événements de ce type en 2015 (Besançon pour la zone Grand Est, Lyon pour la région Rhône-Alpes, Draguignan pour la région PACA et Poitiers pour la zone Centre Ouest). Entre 40 et 50 personnes ont ainsi pu rencontrer les différents Eco-organismes lors de chaque rencontre. Cinq événements similaires sont prévus pour 2016.

3.3. Participation à des salons, colloques, séminaires, tables rondes, etc.

Colloque AMORCE, Filières REP en route pour 2025 !	4 février 2015	Paris
ADIVALOR - Comité Technique	26 mars 2015	Paris
Assemblée Générale annuelle Association ECCOFOR - Juralternance	22 avril 2015	Dole
Colloque AMORCE : collecte et déchèterie	20 et 21 mai 2015	Paris
ADEME – 2èmes Assises de l'économie circulaire	16 et 17 juin 2015	Paris
Ministère - Séminaire - Lancement du projet T0G0D	8 juillet 2016	Paris
Membre du Jury « Trophée de l'économie circulaire » organisé par l'Institut de l'Economie Circulaire	2 septembre 2015	Paris
Visite du campus Véolia	11 septembre 2015	Lyon
ADEME - Journée d'échange - Économie circulaire en Bourgogne Franche-Comté	22 septembre 2015	Arc-et-Senans
Ministère – Assises des déchets	23 et 24 septembre 2015	Nantes
AMORCE - 28ème congrès national	21 au 23 octobre 2015	Chambéry
ADIVALOR - Comité Technique	29 octobre 2015	Lyon
EPR Club - Plan the activities of the EPR Club for 2016	8 décembre 2015	Bruxelles

4. Conception et animation de formation

4.1. Modules de spécialisation déchets (Centre national de la fonction publique territoriale)

Les formations proposées sont organisées à l'initiative des différentes délégations régionales du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) et des Collectivités Territoriales. En 2015, Trois délégations du CNFPT (Basse Normandie, Champagne-Ardenne et Rhône-Alpes) ont fait appel à Rudologia pour des formations sur mesure. Ces dernières ont été proposées sur les communes de Hérouville St Claire, Troyes, Arnas ainsi que Lyon et ont regroupé près de 80 agents de la fonction publique territoriale (8 sessions - 15 jours).

4.2. Licence professionnelle Gestion et Traitement des Déchets (UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE)

Rudologia est intervenue dans la Licence Professionnelle en assurant, entre septembre et décembre, près de 80 heures de cours pour les 19 étudiants de l'année universitaire 2014 – 2015 (17 étudiants pour l'année 2015 - 2016 en cours et 160 heures prévues)

L'objectif commun aux interventions de Rudologia dans cette licence est de former de futurs professionnels capables d'animer des équipes et de proposer des solutions de gestion des déchets tant au niveau de la collecte que du traitement.

4.3. DEEE 4^{ème} tour de France (ECO-SYSTEMES)

Eco-systèmes souhaitant renforcer ses actions auprès des collectivités locales dans le cadre de la montée en qualité de la filière (retours des équipements usagés dans la filière, densification du réseau des points de collecte, accès facilité aux détenteurs, etc.), Rudologia s'est vue confier par l'éco-organisme la mission d'organiser et d'animer 15 sessions de formations « gestion des DEEE » dans autant de villes françaises différentes.

Cette quatrième et dernière édition du « Tour de France Eco-Systèmes » a réuni 253 participants, dont une grande partie d'agents de déchèterie (60% des participants) accompagnés de leurs responsables (17% des participants)

Par ailleurs, l'animation/organisation d'une session de formation dédiée au SMETOM-GEEODE (Nangis) a également été confiée à Rudologia. Cette formation a accueilli 16 stagiaires sur une journée.

4.4. Gestion des déchets dangereux (TRI-VALLEES)

Depuis 1999, Tri-Vallées exerce en Savoie toutes activités se rapportant à l'exploitation de déchèteries, à la collecte, au tri, au débarras, au traitement, à la transformation et au conditionnement de déchets ou de produits assimilés. A sa demande, Rudologia a animé en 2015 une session de 2 jours de formation sur la gestion des déchets dangereux qui a réuni une dizaine de salariés. Cette action est généralement reconduite chaque année.

4.5. Dispositif de formation « Élus, déchets et filières REP »

Le but du dispositif de formation est de proposer aux élus une solution pour se familiariser avec le secteur des déchets et les filières à Responsabilité Élargie du Producteur (REP). Le dispositif apporte ainsi aux élus exerçant leur premier mandat, les principales clés permettant la prise de décision sur la thématique déchets.

Cinq sessions de formations ont été organisées courant 2015 avec l'aide de différents syndicats (SMD des Vosges, SICTOM de Montoire, SYSEM et SMITOM de Haguenau-Saverne) et ont réuni un peu plus de 80 élus.

4.6. Formation déchets dangereux (Centre de formation du Développement Durable et de l'Environnement de CCI France)

Le CFDE, centre de formation de CCI France, propose annuellement aux entreprises et aux agents de l'Etat (DREAL principalement), plusieurs parcours de formation autour de la thématique des déchets industriels. Rudologia intervient dans 2 de ces parcours, « Gestion des déchets dangereux » et « Réglementation sur les déchets », en animant 4 modules :

- ✓ l'actualité fiscale en matière de gestion des déchets,
- ✓ les règles applicables au conditionnement et au transport des déchets (ADR),
- ✓ les risques liés aux Déchets Dangereux,
- ✓ les règles applicables au conditionnement, au transport (ADR) et au suivi des déchets (BSD).

4.7. Management des aides à la navigation dans la filière « Signalisation Maritime » - Les pratiques environnementales (Centre interrégional de formation professionnelle)

Le Centre Interrégional de Formation Professionnelle (CIFP) est un service déconcentré du Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer. Afin de mieux gérer l'organisation de la filière de traitement des déchets, Rudologia est intervenu 1 journée à Saint-Germain-en-Laye auprès d'une dizaine d'adjoints et personnels d'encadrement des ateliers « Phares et Balises » afin de les former sur les règles de collecte, de tri et de traitement à respecter pour les déchets générés dans le cadre de leurs activités.

4.8. Comm'coll : communication à destination des collectivités (DASTRI)

DASTRI est l'éco-organisme agréé par les pouvoirs publics depuis décembre 2012 dans le cadre d'une filière à Responsabilité Élargie des Producteurs (REP) concernant les Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux (DASRI). Il prend en charge l'obligation réglementaire des producteurs de médicaments et de dispositifs médicaux de mettre en place et de financer la reprise des produits mis sur le marché une fois arrivés en fin de vie. Cette obligation ne concerne que les produits piquants, coupants, tranchants (PCT), produits par les Patients en Auto Traitement (PAT).

DASTRI a construit en 2014 un réseau de point de collecte s'appuyant sur près de 15 000 officines de pharmacie. Sauf rares exceptions, les collectivités territoriales ne disposent pas des points de collecte mais ont un rôle à jouer dans le bon fonctionnement de la filière, notamment via des actions de communication sur l'existence de cette filière et sur l'orientation des PAT vers les bons points de collecte.

Rudologia s'est vue confier le soin de concevoir un module de formation sur la filière, son fonctionnement et sur les règles de sécurité afférentes, module destiné aux collectivités. 5 sessions de formation ont ainsi été organisées de juin à novembre 2015, sessions qui ont regroupés plus de 50 participants sur les villes de Saint Fons, Toulouse, Orléans, Limoges et Paris.

4.9. Formation « Les déchets : enjeux, politiques et réalités terrain » (Consortium stade de France)

En marge de la COP21 qui s'est déroulée du 30 novembre au 12 décembre 2015, le Consortium Stade de France (filiale du groupe Vinci - 67% et du groupe Bouygues - 33%) a organisé une série de réunions thématiques internes en lien avec l'environnement, le dérèglement climatique et l'économie circulaire. Rudologia a ainsi été sollicité pour développer et animer un module de formation sur-mesure consacré aux règles de gestion des déchets dans un équipement sportif et événementiel de

cette envergure. La formation s'adressait aux équipes internes du Consortium gérant l'équipement et les événements ou s'appuyant sur des prestataires. Il s'agissait notamment de mettre en perspective l'arrivée imminente du décret dit « 5 flux » ainsi que de rappeler les conséquences sur les pratiques quotidiennes de la réglementation sur les gros producteurs de biodéchets. 15 personnes issues des différents services du Consortium (maintenance, achat, restauration, affaires juridiques et financières, exploitation, etc.) ont ainsi été sensibilisées aux récentes et futures évolutions en matière de tri et de traitement des déchets.

4.10. Formation "Agents de proximité" (SMD des Vosges)

Rudologia a conçu et animé un module de formation de 3 jours pour 8 agents du SMD88. Ce module de formation s'adresse en priorité aux nouveaux « agents de proximité » qui seront amenés à être en contact avec les citoyens afin de les sensibiliser et de répondre à leurs questions sur le tri, le compostage ou encore la prévention des déchets. La réglementation française en matière de déchets, les principes de collecte et de traitement des déchets ménagers dans les Vosges mais aussi les connaissances de base en communication interpersonnelle ont été les principaux thèmes travaillés. Le tout ayant été ponctué de nombreuses visites de site et d'exercices de mise en situation.

4.11. Dispositif de formation EPAME

École de formation externe (sous statut Loi 1901), dite Ecole Préparatoire aux Métiers de l'Environnement appartenant au Groupe Pizzorno Environnement

4 sessions de formations d'une journée sur les thèmes suivants ont été conçues et animées par Rudologia pour le compte de l'EPAME :

- ✓ Les différents déchets et leurs filières de traitement
- ✓ Gérer les flux d'entrées et de sortie (usagers-déchets) en assurant la maintenance du site et les documents administratifs associés
- ✓ Connaître le fonctionnement général d'une déchèterie
- ✓ Agents de pesée, fonctionnement d'une ISDND, filières de traitement et typologie des déchets

Les formations ont eu lieu sur Draguignan, Luc-en-Provence et Le Muy, chaque session réunissant en moyenne de 7 stagiaires.

5. Rapport financier 2015 et budget prévisionnel 2016

6.1. Objectif atteint : un résultat 2015 légèrement positif de +2%

Après avoir accusé, 2 années consécutives, des résultats négatifs en 2013 et 2014 (à hauteur respectivement de 7% et 12% du budget initialement prévu), le résultat financier de l'association repasse dans le vert, malgré une baisse des subventions de 12% et la constatation de pertes sur créances irrécouvrables (de l'ordre de 11 000 €, représentant 5% du produit attendu au titre des prestations).

Du côté des recettes, le poste « Adhésions » bénéficie d'une hausse de 12% grâce à l'arrivée de 2 nouveaux adhérents, tandis que le poste « Conventions/prestations » bondit quasiment de +60% par rapport à 2014 pour retrouver le niveau moyen habituellement constaté sur les 12 années d'existence de l'association. A noter que le montant estimé au budget de début d'année 2015 pour ce poste n'était que de 163 000 €.

Du côté des dépenses, le poste « Salaires » représente 74% des charges en 2015, ce qui est légèrement supérieur à la moyenne constatée depuis la création de Rudologia (72%). En valeur, il reste néanmoins inférieur à ce qui est constaté en moyenne (223 500 € en 2015 contre 247 500 € annuels moyens entre 2004 et 2015).

Les autres charges de fonctionnement (frais de déplacement, abonnements divers, restauration, etc.) sont quasiment identiques à ceux constatés en 2014 et sont en proportion exactement dans la moyenne de ce qui était constaté jusqu'à présent (26% des dépenses totales annuelles). En valeur, elles restent néanmoins inférieures (77 200€ contre 87 900€ annuels moyens entre 2004 et 2015).

L'équilibre financier de l'association est donc atteint en 2015 (c'était l'un des objectifs de l'année), grâce à une augmentation significative des prestations réalisées par rapport aux 2 précédentes années, et malgré la baisse de subventions publiques qui devrait se poursuivre jusqu'à 2017.

Tableaux de synthèse

Fonctionnement

DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	223 457 €	Subventions	72 000 €
		CD 39	25 000 €
		Ville de Lons le Saunier	47 000 €
		-Subv Fonctionnement 42 000€ -Subv exceptionnel « Secrétariat LPGTD » 5 000€	
Charges fonctionne.	64 560 €	Adhésions	28 620 €
Dot. Amort.	1 492 €	Conventions / Prestations	205 983 €
Charges except./financ. - Perte sur créance irréc. 10 691 € - Ascomade convention « Agent de Proximité » 1284 € - Fraude cb 680€	12 655 €	Produits except./financ. -Intérêts sur compte 1 996€ -Remboursement suite fraude cb 530€ -Mécénat Ascomade 2014 non du 500€	3 026 €
	302 164 €		309 629 €
Résultat positif de 7 465 €			

Investissement

DEPENSES		RECETTES	
Matériel/logiciels	804 €	Autofinancement	858 €
Documentation	54 €		
	858 €		858 €

6.2. Budget prévisionnel 2016 : maintien de la structure financière et des résultats 2015 visé

La baisse de la subvention du Conseil Départemental du Jura en raison du transfert de sa compétence déchets à la Région a finalement été annulée. En 2016, le montant de la subvention sera donc identique au montant de l'année 2015 (25 000 € alors qu'il était anticipé que ce montant chute à 12 000€). En 2017, la subvention aura en revanche totalement disparu.

L'année 2016 devrait donc être très proche de l'année 2015, en termes de répartition comme de valeurs, pour les recettes selon les 3 postes « Subventions », « Adhésions » et « Prestations ».

Le poste « Salaires » devrait augmenter du fait de l'embauche en septembre 2015, d'une personne en charge du secrétariat de la Licence Professionnelle Gestion et Traitement des Déchets. Celle-ci n'était présente que sur les 4 derniers mois 2015 et sera donc en année pleine pour 2016, ce qui augmente les charges salariales d'autant.

Les charges de fonctionnement devraient rester dans la moyenne des années précédentes à 65 000€, et ce même si de nombreux déplacements sont prévus en raison de la mise en place d'un vaste dispositif de formation à l'échelle nationale (les frais de déplacement ne seront pas à la charge de Rudologia).

Tableaux de synthèse du budget prévisionnel 2016

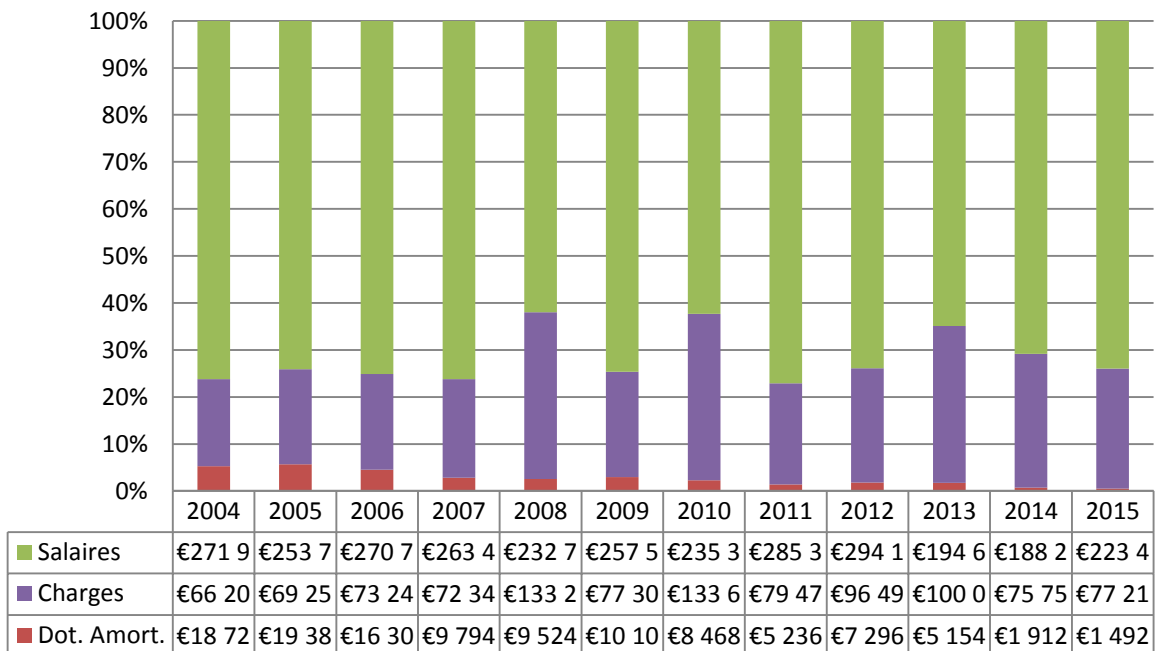
DEPENSES		RECETTES	
Salaires et charges	240 000 €	Subventions	72 000 €
		CD 39	25 000 €
		Ville de Lons le Saunier	47 000 €
Charges fonctionnement	65 000 €	Adhésions	28 000 €
Dot. Amort.	0 €	Prestations	205 000 €
	305 000 €		305 000 €

6.3. Mise en perspective réalisé 2004 à 2015

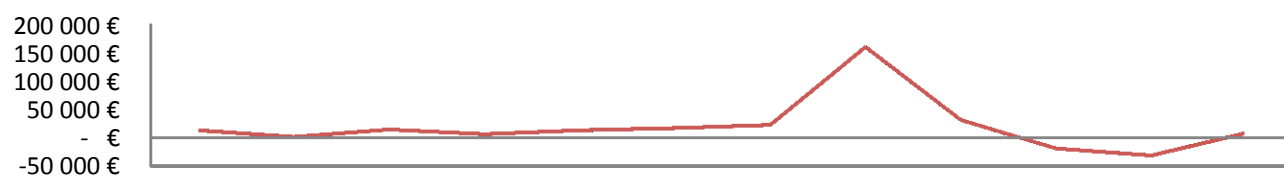
EVOLUTION DES RECETTES (en €)



EVOLUTION DES DEPENSES (en €)



EVOLUTION DES RESULTATS ANNUELS



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
■ RESULTATS	13 017	1 497 €	14 471	6 242 €	13 088	17 002	22 574	160 908	31 363	-19 130	-31 580	7 465 €