



Rapport annuel de l'association

2018

Rapport moral
Rapport d'activité
Rapport financier

Extrait des statuts de l'association

Association RUDOLOGIA

Association régie par les dispositions de la loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association

* * *

STATUTS

Préambule

Rudologia est une association nationale née d'une volonté commune de l'ADEME, la Région Franche-Comté, le Conseil général du Jura, la Ville de Lons-le-Saunier et le SYDOM du Jura afin notamment, de réunir l'ensemble des acteurs intervenant dans le domaine des déchets et de les fédérer autour de projets communs et structurants pour la filière, dans une optique de développement durable :

- capitaliser des connaissances techniques, réglementaires et sociologiques,
- diffuser des informations et des connaissances en matière de gestion de déchets,
- valoriser des expériences,
- développer l'offre de formation.

Rudologia se fixe pour ambition d'être la référence pour la maîtrise et la diffusion des connaissances auprès de tous les professionnels du secteur des déchets, et notamment de ceux qui peuvent être en contact avec les citoyens.

ARTICLE 2 - Objet

L'association constitue un Pôle de Compétences sur les Déchets, à vocation nationale et européenne.

Elle a pour but la mise en œuvre de toutes activités d'ordre scientifique, technique, pédagogique et documentaire dans le domaine des déchets et notamment :

- l'animation d'un centre de ressources : lieu de capitalisation d'expériences, de création de documents et de diffusion d'informations,
- la constitution d'une plate-forme d'échanges et de rencontres techniques pour le monde professionnel des déchets,
- la contribution à l'organisation de formations initiales, qualifiantes, continues et professionnelle,
- 4) la contribution à la recherche et au développement dans le domaine de la valorisation des déchets notamment ménagers, agricoles, industriels et des BTP.

Rapport moral et mot du Président



Comme prévu, l'année 2018 fut particulièrement bien remplie pour Rudologia. Les travaux de planification régionale déchets et économie circulaire ont largement mobilisé l'équipe qui a participé ou est intervenue dans plus de 30 commissions, groupes de travail ou journées thématiques. Cette implication est à relier au Groupe de Travail interne que Rudologia anime avec ses adhérents écoorganismes depuis quelques années.

Dans la continuité, plusieurs Régions ont répondu favorablement en 2018 à la proposition que Rudologia leur a faite d'adhérer à l'association : Centre-Val-de-Loire, Normandie, Bretagne, Hauts-de-France, Office de l'Environnement de Corse. D'autres ont suivi en 2019 (Grand Est, Pays de la Loire) ou sont encore en réflexion.

Au cours de cette année 2018, l'expertise de Rudologia a notamment été sollicitée par :

- France Stratégie pour élaborer la Vision Prospective Partagée des Emplois et des Compétences du secteur,
- le Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire dans le groupe de travail « Emplois et Compétences » de la Feuille de Route Economie Circulaire,
- le CNFPT pour une conférence sur la sécurité dans la gestion des déchets et pour une série de vidéos à destination des Directeurs Général des Services,
- l'ADEME pour le suivi des territoires ZDZG, l'étude d'une méthode d'animation territoriale de connaissance des coûts du Service Public ou encore l'analyse de Contrats d'Objectifs Déchets Economie Circulaire.

La Rudothèque, le centre de connaissances et de ressources accessible à tous, a ouvert ses portes numériques en octobre 2018 avec 4 briques déjà opérationnelles : les connaissances de base, les vidéos pédagogiques, les formations et les métiers du secteur.

Enfin, le dernier trimestre 2018 a été l'occasion pour Rudologia de poser les bases de la démarche DIFECFO – Flec'Cible avec la Région Bourgogne-Franche-Comté et l'ADEME, démarche qui vise à diffuser l'économie circulaire dans les principales formations initiales et continues.

André FLAJOLET

SOMMAIRE

Rapport d'activité de l'année 2018	5
Pour ses adhérents	5
Groupe de travail « Plans Régionaux de Prévention et de Gestion des Déchets »	5
Accompagnement de l'agglomération de Lons-le-Saunier	5
Licence Professionnelle Gestion et Traitement des Déchets	6
Table-ronde « Transformation des métiers » lors de l'AG du SNEFiD	6
Salons distributeurs EEE	6
Pour ses partenaires	7
Mise à jour de l'intercommunalité dans SINOE® (ADEME)	7
Nouveau dispositif d'animation autour de la connaissance des coûts (ADEME, avec Inddigo)	7
Etude et suivi des lauréats TZDZG <i>(ADEME)</i>	7
Formation déchets dangereux (CFDE / CCI France)	8
Formations pour les agents du service public de gestion des déchets (CNFPT)	8
Autres formations (Tri-Vallées / Sictom de la Région de Champagnole / Groupe Godard)	8
Bilan technico-économique 2017 des entreprises adhérentes (FNADE)	8
Rapport de branche (SNAD - Commission Paritaire Nationale de l'Emploi et de la Formation	
Professionnelle des activités du déchet)	
Formation à destination des professionnels du médico-social (IRTS de Franche-Comté / UNI	•
Analyse des Rapports annuels des territoires en CODEC (ADEME Auvergne-Rhône-Alpes)	9
Pour le secteur des déchets	10
Rudoflash	10
Groupe de travail VPPEC piloté par France Stratégie et le CEREQ	10
Speedmeeting Collectivités et Eco-organismes	10
Réseau IDEAL Connaissances	
Compte Twitter	
Apport d'expertise et participation aux événements	11
Perspectives 2019 et au-delà	15
La Rudothèque : Centre numérique de connaissances et de ressources sur les déchets	15
Métiers / emplois / formations dans le secteur des déchets	17
Rapport financier 2018 et budget 2019	18
Les comptes restent à l'équilibre malgré une hausse du temps passé au bénéfice du secteur et	
adhérents	18
Budget 2019 : une équipe plus expérimentée et délocalisée pour se rapprocher des Régions	19
Notes personnelles	20
Annavas	22

Rapport d'activité de l'année 2018

Pour ses adhérents

Groupe de travail « Plans Régionaux de Prévention et de Gestion des Déchets »



La Loi du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République (Loi NOTRe) prévoit que dans un délai de 18 mois à compter de sa promulgation, les Régions devront avoir approuvé un Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets, compétence dont elles avaient déjà la charge pour les déchets dangereux mais auparavant dévolue aux départements pour ce qui concernait les déchets non dangereux et les déchets du BTP.

Ce sont ainsi 13 plans régionaux qui devaient théoriquement être rédigés et approuvés pour février 2017 mais qui dans les faits pour certaines régions, nécessiteront des travaux jusqu'en 2019. Les filières REP présentant des caractéristiques particulières, les éco-organismes adhérents à Rudologia ont demandé qu'un groupe de travail soit mis en place au sein de l'association. Son rôle est de suivre l'avancée des différents Plans, d'apporter aux Régions les contributions dont elles ont besoin et de faciliter les échanges directs entre éco-organismes et Régions. En 2018, l'association a participé à 23 commissions consultatives et une dizaine de groupes de travail. Elle est également intervenue comme expert lors de commissions en Bretagne, Normandie ainsi qu'en Nouvelle Aquitaine.

Accompagnement de l'agglomération de Lons-le-Saunier

Au cours du dernier trimestre 2014, Rudologia a accompagné l'agglomération de Lons-le-Saunier (ECLA) dans sa candidature à l'appel à projets du Ministère de l'Écologie du Développement Durable et de l'Énergie « Territoire Zéro Déchet, Zéro Gaspillage (TZDZG) ». ECLA a été retenu par le Ministère fin 2014 et son programme TZDZG a été initié fin janvier 2015. En plus d'être membre du Comité de Direction du programme, Rudologia y anime l'un des 3 axes (Biodéchets, Déchets d'Activités Economiques - DAE, Nouvelles filières), à savoir celui sur les déchets des entreprises et des administrations (DAE). En 2018, les travaux ont plus particulièrement porté sur les déchets des artisans du bâtiment, déchets d'amiante, ainsi que sur la tarification incitative.



Licence Professionnelle Gestion et Traitement des Déchets



L'objectif commun aux interventions de Rudologia dans cette licence est de former de futurs professionnels capables d'animer des équipes et de proposer des solutions de gestion des déchets tant au niveau de la collecte que du traitement. Rudologia est intervenue dans la Licence Professionnelle en assurant, entre septembre et décembre, près de 150 heures de cours pour les étudiants de l'année universitaire 2017/2018.

Table-ronde « Transformation des métiers » lors de l'AG du SNEFiD

En 2017 et 2018, Rudologia a été sollicitée par France Stratégie et le CEREQ pour intervenir comme expert dans la réalisation du rapport sur les futurs besoins en compétences dans la filière de valorisation des déchets (cf. ci-après). Courant 2018, Rudologia est intervenue à l'Assemblée Générale du SNEFiD pour évoquer les premiers résultats dans une table-ronde posant 2 grandes questions : « Quelles mutations à anticiper dans les métiers ? » et « La filière est-elle en avance sur la montée en compétences ? »



Extraits des vidéos disponibles ici : https://www.rudologia.fr/emplois-metiers-et-competences.htm

Salons distributeurs EEE

Eco-systèmes, éco-organisme en charge de la collecte et le recyclage des appareils électriques et électroniques usagés (EEE), poursuit ses actions de communication et de sensibilisation auprès des professionnels de la distribution. En 2018, Rudologia a été sollicitée pour renforcer les équipes d'Eco-systèmes lors d'un salon Pro&Cie.



Pour ses partenaires

Mise à jour de l'intercommunalité dans SINOE® (ADEME)

L'ADEME réalise 2 grandes enquêtes pour maintenir à jour les connaissances en matière de collecte et de traitement des déchets (« Collecte » et « ITOM »). Leurs résultats alimentent l'application SINOE®, base de données de référence pour l'aide à la décision des pouvoirs publics, des



autres institutions (notamment dans le cadre du rapportage européen à Eurostat), des professionnels ou encore des collectivités. Les lois MAPTAM de 2014 et NOTRe de 2015 ont impacté les intercommunalités qui avaient jusqu'à fin 2016 pour satisfaire aux attentes de ces lois. Deux éléments directement consécutifs de la Loi NOTRe concernent particulièrement les collectivités : d'une part l'action des préfets pour réduire le nombre d'EPCI et de syndicats (sans considération particulière de ceux exerçant une compétence déchet) et d'autre part la prise obligatoire de la compétence déchets par les intercommunalités. Rudologia a ainsi accompagné l'ADEME dans l'identification du nouveau paysage déchets communal et intercommunal depuis le 1^{er} janvier 2017 en s'appuyant sur les informations de BANATIC, les Schémas Départementaux de Coopération Intercommunaux (SDCI) et sur sa connaissance des territoires. L'application SINOE® a ensuite été mise à jour en conséquence.

••• Nouveau dispositif d'animation autour de la connaissance des coûts (ADEME, avec Inddigo)

Depuis 2001, afin de disposer d'un cadre homogène d'expression des coûts, l'ADEME, en partenariat avec le Conseil Régional de Poitou-Charentes, avec l'appui technique de l'AREC et de collectivités locales, a élaboré un cadre de présentation des coûts du SPPGD,



plus communément appelé Matrice des coûts. Cette dernière permet de détailler pour chaque flux de déchets les charges et produits associés, afin d'évaluer avec précision les coûts réels de gestion. Aujourd'hui la démarche de connaissance des coûts est principalement portée par l'ADEME Nationale et ses Directions Régionales. A l'image de ce qui se pratique sur l'observation des flux de déchets, l'ADEME souhaiterait que se développe une démarche locale de connaissance des coûts animée par les Régions, les syndicats de traitement et/ou les observatoires régionaux. Inddigo et Rudologia ont été mandatés pour réaliser cette étude qui doit permettre d'identifier les attentes des potentiels futurs animateurs locaux de la démarche (ainsi que des collectivités bénéficiaires du dispositif) et en conséquence d'ajuster l'offre de l'ADEME pour les collectivités et les animateurs locaux.

Etude et suivi des lauréats TZDZG (ADEME)

Fin 2013, le Ministère en charge de l'environnement lançait un appel à projets « Territoires Zéro Déchet, Zéro Gaspillage » à destination des collectivités. A l'issue de 2 vagues de sélection, 153 territoires lauréats ont été retenus pour mettre en œuvre des projets de 3 ans s'articulant autour de 15 axes communs (pilotage, gouvernance, prévention, valorisation, coût du service, tarification incitative, redevance spéciale, écologie industrielle, filières REP, extension des consignes de tri plastique, etc.).



L'ADEME a confié à Rudologia, associée à Deloitte, le soin de réaliser l'état des lieux de ces lauréats ainsi que le suivi de leurs travaux jusque fin 2019.

Formation déchets dangereux (CFDE / CCI France)

Le CFDE, centre de formation de CCI France, propose chaque année aux entreprises et aux agents de l'Etat (DREAL principalement), plusieurs parcours de formation autour de la thématique des déchets industriels. Rudologia est intervenu dans les 2 modules : actualité fiscale en matière de gestion des déchets ; règles applicables au conditionnement et au transport (ADR).



Formations pour les agents du service public de gestion des déchets (CNFPT)

Rudologia continue d'intervenir pour des formations dans différentes délégations régionales du Centre National de la Fonction Publique Territoriale. Trois délégations régionales (Basse-Normandie, Rhône-Alpes et Centre-Val-de-Loire) ont fait appel à Rudologia pour former leurs agents (11 sessions – 20 jours). Au total, ce sont un peu moins de **200 agents de la fonction publique territoriale qui ont été formés en 2018**. Les thématiques



récurrentes sont la relation à l'usager, la communication, la gestion de conflits, la sécurité en collecte et en déchèterie, les consignes de tri, les filières de traitement et la gestion des déchets dangereux.

Autres formations (Tri-Vallées / Sictom de la Région de Champagnole / Groupe Godard)

Rudologia est également intervenue pour répondre à des demandes spécifiques émises par des entreprises de gestion ou des collectivités sur les thématiques suivantes : la gestion des déchets dangereux à destination des agents de déchèterie, la gestion des DEEE, des déchets dangereux avec un focus sur les déchets amiantés et l'accueil du public en déchèterie. Une 20aine d'agents publics et privés ont ainsi été formés.

Bilan technico-économique 2017 des entreprises adhérentes (FNADE)

La Fédération Nationale des Activités de la Dépollution et de l'Environnement est composée de 8 syndicats regroupant les prestataires de services, les constructeurs et les fabricants de matériels qui exercent dans les domaines d'activité suivants : la collecte des déchets ménagers et industriels ; la conception, réalisation et exploitation de centres de traitement ; la construction et la fabrication des équipements et matériels, la dépollution des sols, le nettoiement de voiries et d'infrastructures urbaines ; le conseil, l'assistance à maîtrise d'œuvre et l'ingénierie dans les activités de collecte, de traitement et de valorisation des déchets.

La fédération regroupe 230 entreprises réalisant 10 milliards d'euros de chiffres d'affaires. Elle a confié en 2017 à Rudologia la responsabilité de réaliser le bilan technico-économique de ses entreprises adhérentes et de leurs activités.



Rapport de branche (SNAD - Commission Paritaire Nationale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle des activités du déchet)

La mise en place d'observatoires de branches a été impulsée par la loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle. Les observatoires effectuent des enquêtes dans chaque branche professionnelle et les résultats permettent d'observer l'évolution de l'emploi, des compétences et des formations. Grâce à ces enquêtes, l'évolution des métiers peut être anticipée et le changement facilité. La communication des résultats favorise également les échanges et les partenariats au sein de la branche.

Rudologia s'est vue confier le soin de réaliser le rapport de l'année 2017 permettant de poursuivre l'alimentation en données de l'observatoire.



Formation à destination des professionnels du médico-social (IRTS de Franche-Comté / UNIFAF)

L'UNIFAF est l'organisme paritaire collecteur agréé de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale. Il a notamment pour mission l'accompagnement de la montée en compétence des salariés travaillant en EHPAD, IME, foyers d'accueil, ESAT, MDPH, APEI, etc. L'IRTS est un institut de formation





spécialisé sur ces secteurs d'activités. Celui-ci s'est appuyé sur Rudologia pour mettre en place et animer un module de formation d'une journée sur la thématique : « Les déchets comme support à l'accompagnement social ». En 2018, ce sont ainsi 65 personnes qui ont été formées au cours de 5 sessions.

Analyse des Rapports annuels des territoires en CODEC (ADEME Auvergne-Rhône-Alpes)

Un soutien de l'ADEME est proposé aux territoires qui se sont engagés à mettre en œuvre un projet politique intégré concernant la prévention et la gestion des déchets, dans une dynamique d'économie circulaire. Ces territoires sont les lauréats 2014 et 2015 de l'appel à projets « Zéro Déchet, Zéro Gaspillage » (ZDZG) de la ministre en charge de l'environnement ainsi que les « territoires exemplaires » retenus par la Direction Régionale Auvergne-Rhône-Alpes. L'ADEME propose à ces territoires un Contrat d'Objectifs Déchets et Économie Circulaire (CODEC) d'une durée de trois ans prévoyant la mise en place d'une gouvernance participative, la mise en place d'actions visant à développer l'économie circulaire sur le territoire, ainsi que le suivi des impacts sur le territoire. Plusieurs collectivités d'Auvergne-Rhône-Alpes se sont engagées avec l'ADEME via de tels CODEC et la Direction Régionale de l'ADEME s'appuie sur Rudologia pour pré-analyser les rapports annuels de suivi de ces territoires.

Pour le secteur des déchets

Rudoflash

La Revue de presse mensuelle de Rudologia est désormais transmise à près de 4 000 abonnés de l'ensemble du secteur des déchets : techniciens des collectivités, élus, opérateurs de gestion, agents de l'Etat, experts, etc. En réalité bien plus



qu'une simple revue de presse, cette lettre d'information joue également le rôle de **veille réglementaire et bibliographique**. Pour réaliser chacun des 11 numéros annuels, ce sont près d'un millier de sources d'informations qui sont analysées chaque mois : publication des textes législatifs et réglementaires, communiqué de presse, lettres d'information spécialisées par secteur, revues techniques, presse environnementale, médias grand public, réseaux sociaux, etc.

Groupe de travail VPPEC piloté par France Stratégie et le CEREQ

Le Conseil National de l'Industrie est une structure d'expertise et de consultation qui travaille sur les enjeux liés aux politiques de l'industrie, dans un dialogue avec les représentants du gouvernement.

Le CNI a souhaité se saisir des questions liées à l'emploi et aux compétences à travers un avis publié en 2015 – avis qui préconisait la mise en place d'expérimentations de Visions Prospectives Partagées des Emplois et des Compétences (VPPEC). Deux premières expérimentations ont été constituées autour de la filière du numérique et de la filière Automobile. Dans la continuité de ces travaux, la filière Valorisation Industrielle des Déchets (VID) a souhaité s'engager dans la démarche VPPEC. L'objectif de cette démarche est : d'identifier les technologies clés de la nouvelle révolution industrielle pour accroitre compétitivité des entreprises et d'évaluer les freins et les leviers pour l'intégration de ces technologies dans les processus industriels ; d'évaluer l'impact de ces technologies sur les métiers ainsi que sur les compétences et les qualifications des actifs d'aujourd'hui et de demain ; de construire une vision prospective et partagée des emplois et des compétences (VPPEC) ; d'adapter l'ingénierie de



formation initiale et continue, notamment pour en faciliter l'accès aux TPE/PME. En 2017, Rudologia avait été sollicitée par France Stratégie pour partager avec les membres du groupe de travail, sa vision du secteur de la valorisation industrielle des déchets, des politiques publiques actuelles et de l'évolution probable des emplois et des compétences associés. Les travaux se sont poursuivis tout au long de l'année 2018 et ont abouti à la rédaction d'un rapport publié en décembre 2018, rapport disponible ici :

https://www.strategie.gouv.fr/publications/filiere-transformation-valorisation-dechets)

Speedmeeting Collectivités et Eco-organismes

En 2014, l'Observatoire régional des déchets d'Ile-de-France a proposé une matinée d'information à destination des collectivités réunissant l'ensemble des éco-organismes qui ont présenté leurs outils et solutions de communication. Cette matinée s'est déroulée à l'image d'un speed-dating : chaque éco-organisme disposait d'une salle dans laquelle il présentait ses outils à un petit groupe de techniciens de plusieurs collectivités différentes. Une fois les échanges réalisés, le groupe changeait

de salle pour aller rejoindre un autre éco-organisme, et ainsi de suite. Cette formule a été très appréciée, autant par les collectivités que par les éco-organismes qui ont souhaité que ce type d'événement soit organisé dans d'autres régions. En 2018, Rudologia a donc mis en place 4 événements de ce type à Clermont-Ferrand, Epernay, Avignon et Dijon. 108 personnes, techniciens ou élus de collectivités, ont ainsi pu rencontrer les différents éco-organismes lors de chaque rencontre.



Réseau IDEAL Connaissances

IDEAL Connaissances est une société créée par l'Association Réseau IDEAL, avec l'appui de la Caisse des Dépôts et Consignations. Ses activités concernent la mutualisation des connaissances entre collectivités sur l'ensemble de leurs compétences obligatoires et facultatives : environnement, action



twitter.com/AssoRudologia

sociale, aménagement.... A ce titre, elle met en place une animation de communautés professionnelles, une assistance personnalisée, des colloques, formations et conférences téléphoniques. Depuis 2016, IDEAL Connaissances s'appuie sur Rudologia à la fois pour intervenir lors de conférences, pour répondre aux sollicitations des membres de ses communautés et pour contribuer au pilotage de ses 2 réseaux spécialisés Interdéchets et Traitement qui réunissent plus de 5 000 membres.

Compte Twitter

Rudologia utilise son compte Twitter comme source d'information pour sa veille mensuelle et pour **informer ses 360 abonnés** plusieurs fois par semaine.

SEP Apport d'expertise et participation aux événements

Commission Consultative du PRPGD Centre-Val-de-Loire	17 janvier	Orléans
Groupe de travail PRPGD de Régions de France	25 janvier	Paris
Journée portes ouvertes Université Franche-Comté	27 janvier	Besançon
Groupe de travail « Supermarché inversé »	31 janvier	Conliège
Journée portes ouvertes Université Franche-Comté	3 février	Lons-le-Saunier
Rencontres nationales Territoires ZDZG	6 février	Paris
Journée Technique RISPO sur la gestion du risque incendie sur les installations de traitement	8 février	Tarascon
Commission Consultative du PRPGD Auvergne-Rhône-Alpes	9 février	Lyon
Commission Consultative du PRPGD Occitanie	9 février	Toulouse
Groupe de travail France Stratégie « Vision Prospective Partagée des Emplois et Compétences dans la filière des déchets »	16 février	Paris
Journée portes ouvertes IUT de Lorraine	17 février	Nancy
Commission Consultative du PRPGD Grand Est	20 février	Chalons en Champagne

Commission Consultative du PRPGD Région Sud PACA	23 février	Marseille
Journée portes ouvertes IUT du Creusot	3 mars	Le Creusot
Rencontre EcoDDS	7 mars	Paris
Webconférence IDEAL Connaissances « Comment accompagner les trieurs/valoristes lors de la transformation des centres de tri ? »	15 mars	France
Ciné-débat « Océan, le mystère plastique » (festival Les RDV de l'aventure)	17 mars	Lons-le-Saunier
Commission Consultative du PRPGD Hauts-de-France	19 mars	Lille
Groupe de travail « Supermarché inversé »	21 mars	Conliège
Groupe de travail France Stratégie « Vision Prospective Partagée des Emplois et Compétences dans la filière des déchets »	23 mars	Paris
Commission Consultative du PRPGD Bretagne	29 mars	Rennes
Commission Consultative du PRPGD Bourgogne-Franche-Comté	5 avril	Dijon
Réunion inter éco-organismes	11 avril	Marseille
Rencontre Rudologia / ADEME	12 avril	Paris
Groupe de travail France Stratégie « Vision Prospective Partagée des Emplois et Compétences dans la filière des déchets »	17 avril	Paris
Commission Consultative du PRPGD Centre-Val-de-Loire	17 avril	Orléans
Rencontre Rudologia / FNSA	17 avril	Paris
GT Rudologia PRPGD	18 avril	Paris
Nocturne FEDEREC « Les métaux rares menacent-ils la transition énergétique ? »	18 avril	Paris
GT DAE du PRPGD Bourgogne-Franche-Comté	24 avril	Dijon
Groupe de travail « Supermarché inversé »	25 avril	Conliège
Comité Directeur ECLA - ZDZG	26 avril	Lons-le-Saunier
Rencontre Rudologia / SYBERT	27 avril	Besançon
Rencontre Rudologia / ADEME	17 mai	Angers
Commission Consultative du PRPGD Auvergne-Rhône-Alpes	17 mai	Lyon
Commission Consultative du PRPGD Occitanie	17 mai	Toulouse
Commission Consultative du PRPGD Centre-Val-de-Loire	18 mai	Orléans
Journée Economie Circulaire en Bourgogne-Franche-Comté	24 mai	Dijon
Conférence régionale « Les acteurs de l'ESS et la filière déchets » en Nouvelle-Aquitaine	29 mai	Bordeaux
Mon job de sens « 0 déchet »	29 mai	Paris
Les rencontres de l'ASCOMADE	31 mai	Luxeuil-les-Bains

Assemblée Générale d'Alterre	5 juin	Dole
Table-ronde « Emplois et compétences » lors de l'AG du Snefid	6 juin	Montpellier
Commission Consultative du PRPGD Région Sud PACA	11 juin	Marseille
Commission Consultative du PRPGD Grand Est	28 juin	Strasbourg
Commission Consultative du PRPGD Bretagne	29 juin	Brest
Commission Consultative du PTPGD Corse	4 juillet	Corte
Groupe de travail France Stratégie « Vision Prospective Partagée des Emplois et Compétences dans la filière des déchets »	4 juillet	Paris
Inauguration du site de traitement de panneaux photovoltaïque	5 juillet	Rousset
GT Rudologia PRPGD	5 juillet	Paris
Restitution AREC « Filière MOBILIER en Nouvelle-Aquitaine et de l'enquête sur les entreprises consommatrices de MPS / CSR »	9 juillet	France
Commission Consultative du PRPGD Bourgogne-Franche-Comté	10 juillet	Dijon
Commission Consultative du PRPGD Nouvelle Aquitaine	11 juillet	Bordeaux
Rencontre CCI / Rudologia	12 juillet	Lons-le-Saunier
Rencontre Brangeon Environnement / Rudologia	17 juillet	France
Rencontre Chambre d'Agriculture / Rudologia	20 juillet	Lons-le-Saunier
Réunion de Bureau d'Alterre	12 septembre	Dijon
Rencontre CAPEB / Rudologia	14 septembre	Lons-le-Saunier
30 ans du SYDOM du Jura	14 septembre	Lons-le-Saunier
COPIL réseau Traitement d'IDEAL Connaissances	19 septembre	Paris
Accueil des étudiants LPGTD et ESPE	20 septembre	Lons-le-Saunier
Rencontre Master Eco-conception / Rudologia	26 septembre	Lons-le-Saunier
Commission Consultative du PRPGD Auvergne-Rhône-Alpes	27 septembre	Lyon
Réunion du CA d'Alterre	2 octobre	Dijon
Soutenance Appel à Projets Région-ADEME « Economie Circulaire »	3 octobre	Dijon
Rencontre FORMAREC / Rudologia	3 octobre	France
Les rencontres territoriales de la propreté urbaine (CNFPT / AITF / AVPU)	11/12 octobre	Strasbourg
Conférence CNFPT « Sécurité en collecte et en déchèterie »	12 octobre	Lyon
Commission Consultative du PRPGD Hauts-de-France	15 octobre	Lille
Commission Consultative du PRPGD Centre-Val-de-Loire	17 octobre	Orléans

Salon Made in Jura « rencontre éco-conception »	19 octobre	Dole
Comité technique de suivi ADIVALOR	25 octobre	Paris
Comité Directeur ECLA - ZDZG	7 novembre	Lons-le-Saunier
Séminaire Onemev : « Emploi et transition écologique : quelles méthodes, quelles sources, quelles données pour approcher le niveau territorial ? »	8 novembre	Orléans
GT Rudologia PRPGD	12 novembre	Paris
Rencontre Rudologia / Régions de France	12 novembre	Paris
Commission Consultative du PRPGD Bretagne	13 novembre	Rennes
Comité de Concertation AMF / CITEO	13 novembre	Paris
Salon SYBERT « Objectif D »	20 novembre	Besançon
EPR Club international conference on EPR and marine litter	22 novembre	Bruxelles
Réunion du CA d'Alterre	22 novembre	Dijon
Commission Consultative du PRPGD Normandie	28 novembre	Caen
Pollutec	29 novembre	Lyon
GT FREC « Emplois et compétences économie circulaire »	4 décembre	Paris
Rencontre AgroSup / Rudologia	20 décembre	Dijon

Perspectives 2019 et au-delà...

Les années 2019 et suivantes s'annoncent assez différentes des précédentes et ce pour plusieurs raisons.

Tout d'abord l'adhésion de nombreuses Régions à l'association (dans un premier temps les Régions de la façade Ouest de la France), ont amené Rudologia à repenser son organisation interne. Depuis janvier 2019, l'association s'appuie sur un chargé de mission implanté dans l'Est de la Bretagne et pouvant ainsi plus facilement intervenir en Pays-de-la-Loire, Centre-Val-de-Loire, Bretagne et Normandie.

D'autre part, tous les signaux montrent qu'en termes de formation, les politiques publiques ont identifié 2 thématiques incontournables pour l'avenir : le numérique et la transition écologique. Les emplois, compétences, formations et métiers du déchet ainsi que de l'économie circulaire seront donc au cœur des priorités des différentes institutions et Rudologia fera valoir son expertise et ses références en la matière. Dans cette continuité, l'association sera particulièrement impliquée durant 3 ans, avec la Région Bourgogne-Franche-Comté et l'ADEME sur la démarche DIFECFO-Flec'Cible qui vise à diffuser l'économie circulaire dans les principales formations initiales et continues.

Ensuite, la mise en place du Comité scientifique nécessitera que Rudologia se tourne de nouveau vers le monde universitaire, conformément à l'une de ses vocations initiales. Un collège des organismes de recherche et de formation existe en effet mais est très peu actif depuis une dizaine d'années. Le début de l'année 2019 a permis d'échanger avec plusieurs enseignants / chercheurs qui se sont montrés intéressés par la démarche, tant pour apporter un regard critique sur les travaux de l'association que pour échanger entre eux ou avec d'autres acteurs du secteur.

La réforme de la formation professionnelle impliquera que Rudologia, qui est enregistrée comme Organisme de Formation, renforce encore ses procédures internes garantissant la qualité et l'efficacité de ses travaux. Le référentiel Datadock auquel Rudologia a satisfait en 2017 se transformera en effet progressivement en référentiel national qualité (décret n°2019-565 du 6 juin 2019), qu'il sera indispensable de respecter pour être accréditée puis certifiée au 1^{er} janvier 2021.



Enfin, tous ces changements s'accompagneront d'un renouvellement de l'identité visuelle de l'association attendu pour la fin de l'année 2019.

La Rudothèque : Centre numérique de connaissances et de ressources sur les déchets

Depuis sa création en 2002, Rudologia n'a cessé de capitaliser des connaissances ainsi que des références bibliographiques. C'était de fait l'une de ses missions statutaires. Celle-ci s'est longtemps traduite par la gestion d'un centre de ressources documentaires regroupant principalement des ouvrages papiers à une époque où les usages du numérique n'étaient pas autant développés qu'aujourd'hui. 15 ans plus tard, le constat est que Rudologia dispose encore de tous ces ouvrages, soit numérisés, soit archivés, mais dispose également de tous les documents numériques (ou livres) traitant de la thématique déchets qui ont été produits. Cette masse de connaissances s'enrichit chaque mois grâce à la veille établie en vue de la réalisation du Rudoflash qui en est désormais à sa $150^{\rm ème}$ édition numérique.

Rudologia dispose donc non seulement des références de toutes ces publications, mais aussi et surtout d'une base de données numériques de celles-ci. Moyennant un travail de réorganisation, d'évolution légère des procédures de travail et d'adaptation des outils informatiques, Rudologia était assez facilement en mesure de capitaliser sur son savoir-faire en matière de veille. Cela lui permet de réaliser à la fois son Rudoflash, mais aussi d'alimenter un centre numérique de ressources en documents méritant d'être partagé. Ce centre numérique de ressources est en outre l'occasion pour Rudologia de reprendre ses activités de veille (et de référencement) en matière de publications universitaires sur la thématique déchets.

Cette « Rudothèque » (puisque c'est le nom retenu) a été ouverte au grand public en octobre 2018 et est accessible gratuitement en ligne à tous : www.rudotheque.fr

Constituée de 6 modules (Connaissances de base, Réglementation, Bibliothèque, Vidéos pédagogiques, Evoluer dans le secteur, Emplois et métiers), elle a pour mission de guider les professionnels du secteur dans leurs recherches d'information.

En septembre 2019, les modules « Réglementation » et « Bibliothèque » ne sont pas encore ouverts au public, Rudologia étant encore en cours de migration des données vers ces nouveaux outils. A terme, la Rudothèque sera dotée d'un moteur de recherche et d'un système de contrôle des liens inactifs pour éviter de multiplier des documents numériques qui existent ailleurs et réorienter automatiquement vers les bonnes nouvelles pages web en cas de changement d'adresse.

L'association Rudologia partage toutes ses connaissances à travers sa Rudothèque, centre numérique de ressources sur les déchets











Expertise pneus d'ensilage



Depuis de nombreuses années, les exploitants agricoles utilisent des pneus usagés pour maintenir les bâches de leurs silos d'ensilage. Jusqu'en septembre 2015, cette pratique était considérée par la réglementation française comme une solution de valorisation des pneus usagés. Avec plusieurs décennies de recul, il s'avère néanmoins que ces pratiques peuvent être sources de nuisances tant pour l'environnement que pour l'exploitant lui-même, notamment en raison des stocks qui s'accumulent.

Le 1er octobre 2015, la réglementation française relative à la gestion des déchets de pneumatiques a donc évolué et vient tarir la source d'approvisionnement des exploitants agricoles en pneus usagés. Ces derniers vont ainsi être amenés à se tourner vers des techniques alternatives et à se débarrasser progressivement de leurs stocks. L'ADEME estimait que l'ensemble des quantités stockées et utilisées sur les bâches représentaient environ 800 000 tonnes de pneus en 2006.

Des exploitants, collectivités et chambres d'agriculture se sont d'ores et déjà attelés à organiser des opérations collectives d'évacuation cofinancées par les différentes parties concernées. Rudologia a

pour sa part développé une expertise sur le sujet grâce au guide sur les techniques alternatives à ces pneumatiques pour le maintien des bâches d'ensilage, expertise qui vient compléter celles qu'elle avait déjà sur la filière pneus usagés (grâce à son partenariat avec Aliapur) et sur la filière des déchets agricoles (grâce à son partenariat avec ADIVALOR). Prenant conscience du travail à venir pour la résorption de ces 800 000 tonnes de pneus d'ensilage, le Conseil d'Administration de Rudologia a confirmé la pertinence de renforcer cette expertise et de la valoriser auprès des acteurs concernés via une plateforme d'échanges et de réflexions dans un premier temps. En 2018, Rudologia a poursuivi sa veille des opérations collectives sur l'ensemble du territoire français.

Expertise déchets de construction

Avec la Loi de Transition Energétique pour la Croissance Verte de 2015 (et surtout les décrets d'application qui l'ont accompagné en mars 2016) mais aussi avec la Loi NOTRe qui confie aux Régions la mission de planifier leur prévention et leur gestion, les déchets du BTP seront l'objet de toutes les attentions dans les années à venir. Comme le prévoit ses statuts, Rudologia doit s'emparer du sujet pour accompagner les professionnels du secteur vers de meilleures pratiques.



Pour autant, il s'agissait de ne pas se perdre dans le vaste champs que recouvrent les déchets du BTP et de se concentrer dans un premier temps sur les thèmes concernant directement les adhérents de notre association, à savoir les déchets du second œuvre du bâtiment ainsi que les dispositifs de reprise des matériaux de construction par les distributeurs et négociants. Rudologia a ainsi consacré une partie de 2018 à enrichir ses connaissances du secteur et à rester attentive à son évolution.

Métiers / emplois / formations dans le secteur des déchets

Entre 2004 et 2010, Rudologia avait structuré un référentiel des métiers existants dans le secteur des déchets. Ce référentiel existe mais n'était plus en accès libre. Il méritait ainsi d'être actualisé, de nouveau partagé publiquement et complété par des éléments sur les formations (initiales ou continues, certifiantes ou non) disponibles sur le territoire, ainsi que par des points de repères sur les emplois recensés dans les différentes filières du secteur.

Cela est désormais chose faite depuis fin 2018 avec l'ouverture des modules « Emplois et métiers du secteur » et « Evoluer dans le secteur des déchets » de la Rudothèque, le centre de ressources et de connaissances sur les déchets : https://www.rudotheque.fr (cf. ci-avant).





L'ensemble de ces informations a vocation à promouvoir le secteur des déchets et ses métiers et à inciter chaque visiteur, professionnel ou non, à se former. Ce travail au bénéfice du secteur coïncide parfaitement avec la Vision Prospective Partagée des Emplois et des Compétences (VPPEC) qu'ont piloté France Stratégie et le Céreq, VPPEC à laquelle Rudologia a participé tout au long de l'année 2018 (cf. ci-avant).

Rapport financier 2018 et budget 2019

Les comptes restent à l'équilibre malgré une hausse du temps passé au bénéfice du secteur et des <u>adhérents</u>

Du côté des recettes, le poste subvention est resté stable par rapport à l'année précédente. L'association bénéficie encore d'un montant historique versé depuis la création par la ville de Lons-le-Saunier. Il s'agit de la dernière subvention dont bénéficie Rudologia.

Le poste adhésion affiche une légère hausse de 4%, conséquence de l'adhésion d'un nouvel écoorganisme et de 4 Régions (Centre-Val-de-Loire, Bretagne, Hauts-de-France et Grand Est) pour l'année 2018 (d'autres Régions rejoignent l'association en 2019).

Le cumul des postes « Conventions adhérents », « Convention autres partenaires » et « En cours sur projet » progresse de 5% par rapport à l'année 2017. Cette croissance cumulée est la conséquence de croissances identiques pour les 2 postes « Conventions ».

Le poste « Recettes exceptionnelles » est plus élevé qu'à l'accoutumée du fait d'un don de l'association Recyvalor, dissoute en 2018.

Du côté des dépenses, le poste « Salaires et charges associées » a augmenté de 10% par rapport à 2017. Cela est dû d'une part à l'embauche d'un salarié plus expérimenté au dernier trimestre en remplacement d'un départ, et d'autre part à l'attribution de primes pour bons résultats versées aux salariés de l'équipe (y compris pour le salarié qui a quitté ses fonctions en cours d'année et qui avait pris soin d'avertir sa hiérarchie 10 mois à l'avance).

Les « charges de fonctionnement » ont baissé de 36 000 € du fait principalement d'une mission de gestion d'enveloppe budgétaire pour le compte de l'ADEME Grand Est, mission qui avait entrainé des dépenses (et recettes équivalentes) exceptionnelles sur 2016 et 2017. Le montant des charges de fonctionnement pour 2018 retrouve ainsi un niveau équivalent à celui des années précédentes.

Enfin, des provisions pour risque ont été passées en accord avec le Conseil d'Administration en raison d'impayés probables qui seront à confirmer en 2019.

DEPENSE	s	RECETTES	
Salaires et charges	259 490 €	Subventions	42 000 €
Charges de fonctionnement	63 995 €	Adhésions	29 520 €
Dotations aux amortissements	722€	Conventions adhérents	107 190 €
Provision pour risques	11 945 €	Conventions autres partenaires	172 893 €
Reprise en-cours N-1	30 565 €	Autres recettes (En-cours sur projets) (Recettes exceptionnelles : Don, Intérêts, annulation perte)	13 481 € 8 773 €
Total	366 717 €	Total	373 857 €

Résultat + 7 140 €

Budget 2019 : une équipe plus expérimentée et délocalisée pour se rapprocher des Régions

Du côté des recettes, le poste « subvention » restera inchangé par rapports à l'année 2018 et le poste « Adhésions » progressera de près de 10% grâce à l'arrivée de nouvelles Régions et écoorganismes.

Enfin, les « conventions avec les adhérents » seront probablement similaires à ce qui a été constaté pour l'année 2017. Quant aux « conventions avec les autres partenaires », elles seront inférieures d'environ 20 000€ (en intégrant les en-cours) à 2017, en cohérence avec une baisse des « charges de fonctionnement » d'un ordre de grandeur équivalent.

Le poste « Convention avec adhérents » augmente significativement (+50%) du fait d'un programme engagé avec la Région Bourgogne-Franche-Comté et l'ADEME. La Région Franche-Comté étant l'une des institutions fondatrice de Rudologia, il a été décidé de placer sur ce poste les financements associés.

Le poste « Conventions autres partenaires » devrait également connaître une hausse (de 5%) par rapport à 2018. Conséquence de missions confiées à l'association fin 2018 ou courant 2019.

Du côté des dépenses, le poste « Salaires et charges associées » progresse de façon conséquente (+23%) par rapport à 2018. Cela est lié à l'embauche de 2 salariés supplémentaires, un profil expérimenté et un profil junior, en accord avec le Conseil d'Administration réuni le 24 octobre 2018. Ces embauches répondent à 2 besoins : d'une part développer le programme DIFECFO – Flec'Cible avec la Région Bourgogne-Franche-Comté et l'ADEME, et d'autre part, répondre à une charge de travail croissante sur des activités de formation dans toute la France.

Les « charges de fonctionnement » affichent également une hausse importante (+34%), conséquence directe du programme DIFECFO-Flec'Cible, mais aussi de la présence de salariés en télétravail.

Le tableau suivant synthétise l'ensemble de ces postes Recettes / Dépenses et correspond au budget 2019 tel que réévalué en septembre 2019.

DEPENSE	S	RECETTES	
Salaires et charges	320 000 €	Subventions	42 000 €
Charges fonctionnement	87 500 €	Adhésions	34 000 €
Dotations aux amortissements	2 700 €	Conventions adhérents	160 000 €
Impôts, taxes et versements assimilés	7 000 €	Conventions autres partenaires	181 200 €
Total	417 200 €	Total	417 200 €

Résultat Equilibré

Notes personnelles

Annexes

Le bureau de l'association



André FLAJOLET
Président de Rudologia
Maire de Saint-Venant et
Président de la commission
environnement et
développement durable de l'AMF



Jacques PELISSARD Président d'honneur de Rudologia Maire de Lons-le-Saunier



Philippe VINCENT Trésorier et Président délégué



Johann LECONTE Secrétaire



Jean-Pascal ANSEL Vice-Président



Christian BRABANT Vice-Président

Le bureau est soutenu dans ces travaux par 6 autres administrateurs.

Les membres et institutions fondatrices







Le SYDOM du Jura



Le département du Jura



L'ADEME



L'ex Région Franche-Comté

Les adhérents en 2019



















































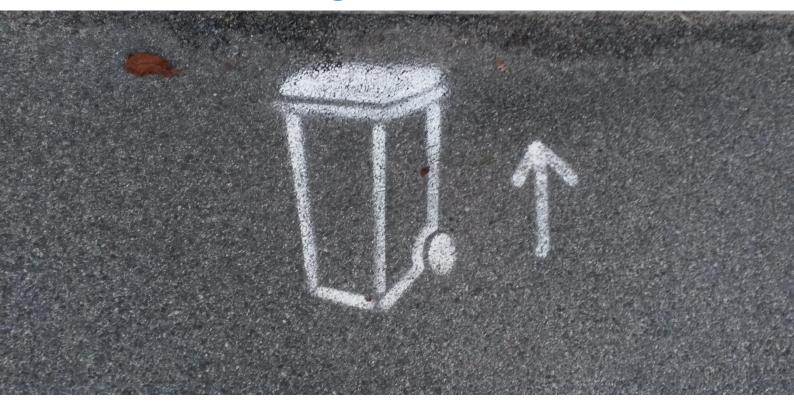








2002 - 2017 Rudologia a 15 ans



295, rue Georges Trouillot 39000 Lons-le-Saunier

Tél.: 03 84 86 15 80 - Fax: 03 84 86 15 89







